

2012 GADA PĀRSKATS

LNK Group padomes ziņojums	4
AS LNK Industries valdes ziņojums	12
Infrastruktūras būvniecība	22
Civilā būvniecība	32
Arhitektūra un energoefektivitāte	42
Ražošana	46
Nozīmīgākie projekti	56
Konsolidētais finanšu pārskats	74

Nozīmīgākie notikumi 2012. gadā



Janvāris

Liepājas ostā ar pilnu jaudu sāk darboties nedzēsta kaļķa pārkraušanas terminālis.



Februāris

Noslēgts līgums ar Viļņas pilsētas pašvaldību par ceļa pārvada būvniecību un Geležinio Vilko ielas rekonstrukciju Lietuvas galvaspilsētas centrā.



Marts

Pēc renovācijas ekspluatācijā nodota dzīvojamā ēka Elizabetes Park House Rīgā.



Aprīlis

Sākti pāļu lauka izveides darbi minerālmēslu īslaicīgas uzglabāšanas un pārkraušanas kompleksā Rīga Fertilizer Terminal.



Maijs

Klaipēdas ostas (Lietuva) kravu un pasažieru terminālī uzstādīta otrā ro-ro rampa.



Jūnijs

Alojas Biznesa Centrs saņem balvu Energoefektīvākā sabiedriskā ēka Latvijā 2011.



Jūlijs

Sākta daudzfunkcionālā beramkravu termināļa Rīga Bulk Terminal būvniecība.



Augusts

Ielikti pamati dzīvojamam kompleksam The Pearl Mazā Baltežera krastā.



Septembris

Noslēgts līgums par divu piestātņu (Nr.7 un Nr.8) rekonstrukciju Klaipēdas ostā (Lietuva).



Oktobris

Noslēgts līgums ar Ventspils brīvostas pārvaldi par 1. moliņa demontāžu.



Novembris

Nodots projekts Vanšu tilta gaismas stīgas – AS Latvijas tilti dāvinājums Rīgai uzņēmuma 70 gadu jubilejā.



Decembris

Pēc renovācijas ekspluatācijā nodots Rīgas 1. slimnīcas 1. korpus (poliklīnika).

LNK Group padomes ziņojums

Cienījamie holdinga LNK Group klienti un partneri!

Piedāvājam iepazīties ar inovatīvā būvniecības un ražošanas ģenerāluzņēmēja LNK Industries attīstības pārskatu. LNK Industries dibināšana ir mūsu atbilde uz mūsdienīgajām tirgus prasībām celtniecības un kompleksu industriālo objektu aprīkojuma jomā.

HOLDINGS LNK GROUP ŠODIEN

Priecājamies paziņot, ka 2012. gadā esam guvuši apliecinājumu tam, ka mūsu izvēlētā pieeja ir pareiza un joprojām ir spēkā jau 1988. gadā izraudzītā stratēģiskā virzība uz inovācijām. 2012. gadā holdings LNK Group turpināja attīstīties, apsteidzot kopējos tautsaimniecības izaugsmes rādītājus. Visu LNK Group uzņēmumu konsolidētais apgrozījums palielinājās līdz 53,4 miljoniem eiro. Tāpat esam strauji palielinājuši eksporta apjomus līdz 20 miljoniem eiro. Holdinga uzņēmumi pērn attīstījās stabili un veiksmīgi konkurēja pārstāvētajās nozarēs. Īpaši nozīmīga izaugsme bija kompleksu būvniecības projektu jomā – to detalizēti apskatīsim šajā gada pārskatā.

Būvniecības nozare no krīzes atguvās jau 2011. gada vidū, un 2012. gadā tā turpināja uzņemt apgrīzienus. Visaptverošā iekšējā integrācija mūsu holdingam nodrošināja būtiskas priekšrocības, un tas spēja pilnvērtīgi izmantot iespējas, ko radīja pieprasījums pēc mūsu piedāvātajiem pakalpojumiem. LNK Group darbība ir balstīta uz trim savstarpēji saistītām, taču dažādās jomās strādājošām uzņēmumu grupām:

- **LNK Aerospace** galvenās darbības jomas ir aviācijas tehnikas izmēģinājumi, aviācijas konstrukciju stiprības aprēķini, kā arī gaisakuģu remonts un apkope,
- **LNK Properties** nodarbojas ar pārdošanai vai nomāšanai paredzētu dzīvojamo namu un komercēku projektēšanu un būvniecību,
- **LNK Industries** – uzņēmumu grupa, ar kuras gada pārskatu jūs pašlaik iepazīstaties, – nodarbojas ar civilo, ražošanas un infrastruktūras objektu projektēšanu un būvniecību, kravu transportēšanai paredzēta aprīkojuma, kā arī dzelzsbetona un metāla būvkonstrukciju ražošanu. LNK Industries uzņēmumu konsolidētais apgrozījums pirmā pilnā darbības gada laikā bija 43,7 miljoni eiro.

Aleksandrs Milovs,
inženierzinātņu doktors,
LNK Group padomes priekšsēdētājs

Vadims Milovs,
LNK Group padomes priekšsēdētāja vietnieks

Holdings LNK Group darbojas trīs jomās: infrastruktūras un civilajā būvniecībā un ražošanā (LNK Industries), inženierijā (LNK Aerospace) un nekustamā īpašuma attīstīšanā (LNK Properties).

PANĀKUMU ATSLĒGA

Mūsu ilggadējo panākumu pamatā ir vairāki principi, no kuriem īpaši jāizceļ divi. Pirmkārt, panākumi rodas tur, kur ir tiem pienācīgi sagatavoti prāti. Tikai zinošais un pieredzējušais, kurš pareizajā brīdī atrodas pareizajā vietā, spēs izmantot to savā labā. Vēlāk var šķist, ka tā bijusi veiksmē, taču patiesībā tā ir bijusi likumsakarība. Otrkārt, jāpaveic viss iespējams un vēl mazliet. Visu šķietami iespējamo paveic daudzi, taču veiksmē mājā starp izcilākajiem, kuri saredz iespēju papildus paveikt arī šķietami neiespējamo.

PROFESIONALITĀTE

Panākumu ķīla ir darbinieku profesionalitāte. Piemēram, Latvijā savulaik bija Padomju Savienībā vadošais polimēru mehānikas institūts, un tā personāls pēc reorganizācijas nespēja rast savai kvalifikācijai atbilstošu nodarbošanos. Kad 2010. gadā dibinājām jaunu uzņēmumu Centre Composite, kura darbības joma ir stiprības aprēķinu veikšana aviācijas konstrukcijām, kas izgatavotas no kompozītmateriāliem, mēs uzmeklējām šos speciālistus, un, tā kā uzņēmuma piedāvātajiem pakalpojumiem bija augsta kvalitāte, Centre Composite peļņa jau 2012. gadā sasniedza 426 tūkstošus eiro. Mūsu nozīmīgākie klienti ir Boeing un Krievijas Apvienotā aviobūvnieku korporācija. Maz ir tādu valstu, kur pusotra gada laikā iespējams radīt šāda līmeņa darbiem atbilstošu inženierpakalpojumu uzņēmumu – pašlaik nodarbinām 38 augsti kvalificētus speciālistus, un 13 no tiem ir ieguvuši inženierzinātņu doktora grādu. Turklāt šogad uzņēmumu grupas LNK Aerospace ietvaros esam izveidojuši kompāniju AviaTechService, kas lidostā Rīgā vada Sukhoi Super Jet lidaparātu apkalpes centru.

Par centrā sniegtajiem pakalpojumiem interesējas arī līdzsabiedrība Air Baltic un citi šīs nozares uzņēmumi. Minētie panākumi ir pareizas personāla atlases rezultāts. Tāpat mēs pieņemam praksē talantīgus studentus no Lietiškās matemātikas fakultātes, un jau pusgada laikā viņi ir iekļāvušies mūsu kolektīvā. Mēs piesaistām arī talantīgus prātus no ārzemēm, tādējādi Latvija iegūst vērtīgus speciālistus. LNK Industries darbā mēs bieži vien iekļaujam augsti kvalificētus ārvalstu darbiniekus (piemēram, no Nīderlandes), kuri strādā mūsu projektu vadītāju pārraudzībā. Ir gadījies arī tā, ka pie mums ierodas strādāt speciālisti no Austrijas, lai īstenotu sarežģītus projektēšanas darbus, un izrādās, ka viņu dzimtene ir Latvija. Viņi ir pabeiguši studijas Latvijā un, nespēdami atrast šeit darbu, devušies darba meklējumos uz Austriju, bet mēs viņus piesaistām jau kā ārzemju speciālistus un iespēju robežās cenšamies ieinteresēt palikt strādāt pie mums. Tā kā mēs ne-
taupām uz darbinieku algām, tad izdodas piesaistīt vislabākos speciālistus. Mēs spējam iegūt pat nesenās krīzes apstākļos: tās laikā darba tirgū bija daudz augsti kvalificētu speciālistu, kuri kļuvuši par neatņemamu mūsu kolektīva sastāvdaļu.

LNK INDUSTRIES

Uzņēmumu grupa LNK Industries tika izveidota 2011. gadā. Tajā ir iekļauts infrastruktūras būvuzņēmums Latvijas tilti, vispārējās būvniecības uzņēmums SIA Enfort un mašīnbūves uzņēmums SIA TTS (Transportation Technology Systems). AS LNK Industries ir inovatīvs ģenerāluzņēmējs. Šī pieeja jau ir sevi attaisnojusi – pirmajā pārskata gadā AS LNK Industries apgrozījums bija 18 miljoni eiro.

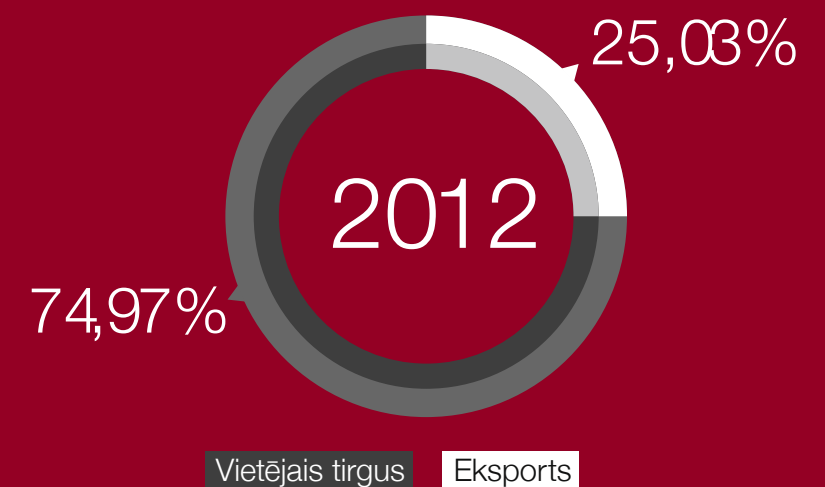
EKSPORTA KARTE

LNK Group eksportē produkciju un pakalpojumus uz Somiju, Vāciju, Itāliju, Dāniju, Lietuvu, Krieviju, Baltkrieviju, Kazahstānu, Turkmenistānu, Ķīnu un Japānu.



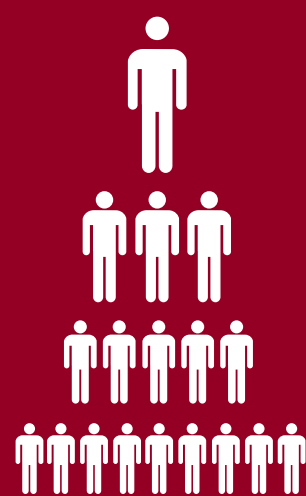
KONSOLIDĒTAIS APGROZĪJUMS, MILJ. EUR

LNK Group uzņēmumu tirdzniecības apjomi





Mēs piesaistām labākos speciālistus. Inženierzinātņu doktori mūsu komandā nav retums, un tas likumsakarīgi sekmē inovāciju.



695
DARBINIEKI

53,40 milj. EUR

KONSOLIDĒTAIS
APGROZĪJUMS

2012

7,12 milj. EUR

NODOKĻU APJOMS

STRATĒĢISKĀS PRIEKŠROCĪBAS

Vispārējās būvniecības jomā norisinās sīva konkurence, un rentabilitāte ir zema. Tas pats attiecināms uz infrastruktūras būvniecību – uzņēmumu nav daudz, un izsludināto konkursu skaits samazinās. Mašīnbūves jomā mēs konkurējam nevis ar vietējiem, bet gan ietekmīgākajiem vācu, norvēģu un dāņu uzņēmumiem. Kad LNK Industries iesaistās kompleksā projektā, kurā ir apvienotas visas mūsu pārstāvētās darbības jomas, tad spēja ražot tehnoloģiskās sistēmas sniedz mums zināmas priekšrocības. Tādējādi esam ieguvuši konkurētspēju pasaules mērogā, un mūsu rentabilitātes rādītāji ir 7–8%. Galvenais mūsu peļņas avots ir nestandarta iekārtas un aprīkojums. Klienti izvēlas LNK Industries izdevīguma un ērtību labad, jo mēs šīs iekārtas un aprīkojumu piedāvājam kompleksi. Mūsu pieeja ir šāda: neliela, konstanta rentabilitāte no pastāvīgi liela apgrozījuma.

SOCIĀLĀ ATBILDĪBA

Mēs uzskatām, ka, mūsdienu sabiedrībā dzīvojot, cilvēkiem, kuriem ir iespēja, jā rūpējas gan par sabiedrību kopumā, gan par tiem, kam dzīvē objektīvi veicies mazāk. Mēs atbalstām neskaitāmas labdarības programmas, vienlaikus par savu prioritāro uzdevumu uzskatot palīdzību tiem, kam nepietiek līdzekļu slimību ārstēšanai. Mūsu prioritāte ir bērni. Savukārt

māksla, sports, kultūra un citas mecenātisma jomas iegūst nozīmi tikai tad, ja cilvēks ir paēdis un vesels.

NĀKOTNE PIEDER INDUSTRIĀLIZĀCIJAI

Turpmākie LNK Industries attīstības plāni ir cieši saistīti ar pārmaiņām bagāto pasauli. Pēdējo dažu desmitu gadu laikā pasaules ekonomiskajā telpā vērojamas postindustrializācijas tendences: Eiropa un ASV ir pārcēlušas rūpniecību no sev piederošajām teritorijām uz Ķīnu un citām jaunattīstības valstīm.

Pirms dažiem gadiem, jo īpaši pēc 2008. gada krīzes, sākās būtiskas pārmaiņas. Tās cita starpā saistītas ar slānekļa gāzes un naftas atklāšanu ASV teritorijā un vēlāk arī citviet pasaulē. Rezultātā rūpniecību, tajā skaitā metalurģijas nozari, sāka pārcelt atpakaļ uz šo resursu ieguves valstīm. Pasaules sabiedrība sāk jaunu industrializāciju, un Latvijai šāds process ir ļoti labvēlīgs. Piecdesmit gadus mēs bijām atrauti no pasaules industrializācijas, un, sākot no iepriekšējā gadsimta deviņdesmitajiem gadiem, mums bija jāpaspēj atgūt nokavētais. Taču tagad Latvija pārliecinoši iekļaujas jaunās industrializācijas attīstības procesā. Tas savukārt vieš pārliecību par visas Latvijas un arī LNK Industries attīstības iespējām.

Tieši tas ir mūsu aicinājums – radīt industriju. ●

Mūsu aicinājums ir radīt industriju. Jo vairāk inovatīvu ideju īstenošanas rezultātā attīstīsies rūpniecība un rūpnieciskās ražošanas uzņēmumi, jo vairāk sabiedrībai būs iespēju!

/Aleksandrs Milovs, LNK Group dibinātājs/

ĪSUMĀ PAR HOLDINGA VĒSTURI

Laikā, kad PSRS piedzīvoja valsts absolūto īpašumtiesību un administratīvās vadības sistēmas reorganizāciju, radās iespēja radīt uzņēmumus uz kooperatīvā īpašuma pamata. Holdinga aizsākums ir 1988. gadā dibinātais kooperatīvs LatvNaučKompleks (ЛатвНаучКомплекс – LNK). Es tajā laikā strādāju par aviācijas tehnikas izmēģinājumu laboratorijas vadītāju un kļuvi par šā uzņēmuma dibinātāju. Liela nozīme bija specializētajām izmēģinājumu iekārtām: hidrauliskajiem domkratiem, eļļas sūkņu stacijām, mērierīcēm un elektroniskās vadības sistēmām. Šādu iekārtu un ierīču pieejamība labo-

ratorijā ļāva veikt reālajiem apstākļiem maksimāli pietuvinātas objektu slodzes pārbaudes. Taču Padomju Savienībā šādas kompleksas iekārtas neražoja un pētījumus veica, lietojot pašizgatavotu aparāturu. Īpaši svarīgos gadījumos to iegādājās no ārzemēm – Eiropā un ASV bija uzņēmumi, kas specializējās vajadzīgā aprīkojuma ražošanā. Kooperatīvam LNK šis tukšums tirgū bija jāaizpilda. Tā kā līdzīgiem kooperatīviem nebija savu ražošanas iestrāžu, mēs saņēmām piedāvājumu izveidot valsts kooperatīvus. Tādējādi LNK vienlaikus darbojās vairākos valsts kooperatīvos, kas specializējās hidraulisko

iekārtu, stendu konstrukciju elementu, elektroniskās vadības sistēmu un citu produktu ražošanā. Vēlāk, vadīdams šādas organizatoriskās struktūras nodibinājumu, es uzzināju, ka tā ir pasaulē sen pastāvoša uzņēmējdarbības forma, ko dēvē par holdinga sabiedrību. Pēc Padomju Savienības sabrukuma pieprasījums pēc izmēģinājumu aprīkojuma strauji saruka, taču uzkrātā pieredze un holdinga daudzpusīgums ļāva mums pārorientēties uz citām jomām, kurām pievienojās arī būvniecība. Tādējādi jau 1991. gadā izkristalizējās LNK darbības jomas un organizatoriskā struktūra, kas pastāv joprojām.



2012

AS LNK INDUSTRIES
SASNIEGUMI





Rīga Fertilizer Terminal

Minerālmēslu pārkraušanas un izlaicīgas uzglabāšanas komplekss, Rīga, Latvija.
Darbi sākti 2011. gadā.



Artjoms Milovs

Valdes priekšsēdētājs



Jevgenijs Locovs

Valdes loceklis

AS LNK Industries valdes ziņojums

Cienījamie holdinga LNK Group klienti un partneri!

Būvniecība un rūpniecība vēl aizvien ir nozīmīgas nozares Latvijas tautsaimniecībā – to apliecina šo nozaru uzņēmumu valsts budžetā samaksāto nodokļu apjoms. Būvniecībā un rūpniecībā izaugsme atsākās 2011. gadā, un pērn apjomu palielinājums sasniedza gandrīz 5%. Valdības īstenotie pasākumi krīzes pārvarēšanai un ES finansējuma piesaistes iespējas rosināja vietējo un ārvalstu investoru aktivitāti dažādos tirgus segmentos.

Nozaru pozitīvo dinamiku nodrošināja valsts un pašvaldību investīcijas infrastruktūras objektos, kā arī privāto klientu īstenotā intensīvā dzīvojamo un administratīvo ēku būvniecība.

Taču aktīvākā attīstība bija ostu būvju celtniecības un tehnoloģisko iekārtu un metāla konstrukciju ražošanas jomā.

Šis bija pirmais pilnais AS LNK Industries grupas darbības gads. AS LNK Industries kopā ar citiem grupas uzņēmumiem – AS Latvijas tilti, SIA Enfort un SIA TTS (Transportation Technology Systems) – ir dinamiski attīstījušies, elastīgi piemērojoties tirgus prasībām. Turklāt mēs turpinājam paplašināt savu darbību ārpus Latvijas robežām.

Lietuvas Republikā noslēdzām līgumus par pietātņu rekonstrukciju Klaipēdas ostā un ceļa pārvada izbūvi Viļņā.

UZŅĒMUMU GRUPA LNK INDUSTRIES

Šajā grupā ir trīs neatkarīgi uzņēmumi, kas pārstāv LNK Industries zīmolu.



43,73 milj. EUR
PĀRDOŠANAS
APJOMS

2012
1,91 milj. EUR
PEĻŅA

ATTĪSTĪBAS RĀDĪTĀJI

EBITDA – peļņa pirms procentu, nodokļu un amortizācijas atskaitījumiem

EQUITY RATIO – pašu kapitāla līmenis

CAPEX – kapitāla ieguldījumu apjoms

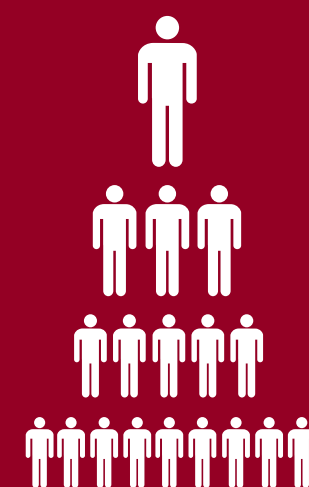
OCF – pamatdarbības naudas plūsma

25%
EQUITY RATIO

2,70 milj. EUR
EBITDA

2,07 milj. EUR
CAPEX

3,09 milj. EUR
OCF



519
DARBINIEKI

4,02 milj. EUR
BRUTO
ALGAS

84,2 tūkst. EUR
IENĒMUMI UZ VIENU
DARBINIEKU

21%
JAUNĀKI PAR
30 GADIEM
108 CILVĒKI

42%
VECUMĀ NO 30 LĪDZ
50 GADIEM
219 CILVĒKI

37%
VECĀKI PAR
50 GADIEM
192 CILVĒKI

56%
DARBINIEKI
AR AUGSTĀKO
IZGLĪTĪBU

LNK Industries ir uzņēmumu grupa, kas piedāvā kompleksus risinājumus. Tas ir spēks, kam piemīt pieredze un ir praktiskas iespējas īstenot ikvienu projektu.

Turpinājās sadarbība ar Eiropas partneriem tehnoloģisko sistēmu un dažāda veida nestandarta iekārtu ražošanas jomā. Būtiski paplašinājās pasūtījumu ģeogrāfiskais tvērums Krievijā un NVS valstīs.

Uzņēmumu grupas LNK Industries konsolidētais apgrozījums sasniedza gandrīz 44 miljonus eiro. Uzņēmumu grupā visstraujāk attīstījās SIA TTS (Transportation Technology Systems) (8,4 milj. eiro apgrozījums) un AS LNK Industries (18,1 milj. eiro apgrozījums). AS LNK Industries ir holdinga LNK Group ģenerāluzņēmējs, kas īsteno vērīenīgus un kompleksus projektus, apvienojot gan holdinga sastāvā esošos uzņēmumus, gan neatkarīgus partnerus un apakšuzņēmējus. Spēja elastīgi reaģēt uz klientu vēlmēm, lietojot inovatīvas tehnoloģijas un piedāvājot plašu pakalpojumu loku, ko nodrošina vienota uzņēmuma vadība, ir bijis galvenais mūsu attīstības priekšnoteikums pārskata periodā.

ĢENERĀLUZŅĒMĒJS

Holdinga uzņēmumu piedāvāto pakalpojumu ilggadējas konsolidācijas procesa loģisks rezultāts ir viena uzņēmuma – AS LNK Industries – izveide. Šis uzņēmums ir ģenerāluzņēmējs, kas apvieno LNK Group ražošanas un būvniecības potenciālu. Nesen kā izveidotais uzņēmums sevi tirgū pozicionē kā vadošo spēlētāju, kas spēj atrisināt vissarežģītākos uzdevumus un realizēt jebkura mēroga projektus. Centralizācijas princips un uz klientu vajadzībām orientētas politikas īstenošana ir ļāvuši izveidot finansiāli stabili uzņēmumu, kam piemīt ievērojams būvniecības un ražošanas potenciāls un kura komandā strādā augsti profesionāli darbinieki.

Tādējādi mēs spējam klientiem piedāvāt maksimāli plašu pakalpojumu loku, ko tie var saņemt, sadarbojoties ar vienu uzņēmumu, un kas ļauj veiksmīgi attīstīt projektus no A līdz Z.

PROJEKTI NO A LĪDZ Z

2012. gads uzņēmumu grupai LNK Industries bija zīmīgs. Tās darbības jomu attīstību sekmējusi darba pabeigšana pie organizatoriskās struktūras izveides, kā arī darbības ģeogrāfiskā tvēruma paplašināšana, sadarbības loka nostiprināšana un jaunu kontaktu izveide ar pasaulē vadošajiem uzņēmumiem. Jāpiebilst, ka tieši projekti no A līdz Z – unikāls produkts mūsu uzņēmuma piedāvājumā – LNK Industries 2012. gadā ļāva kļūt par vienu no līderiem industriālās būvniecības jomā Baltijas reģionā. Projekti no A līdz Z nozīmē to, ka mūsu uzņēmums piedāvā klientam pilnu pakalpojumu ciklu, sākot no zemesgabala piemeklēšanas, finansējuma piesaistes, projektēšanas un beidzot ar realizēšanu, vajadzības gadījumā arī apsaimniekošanu. Lai arī šāda pieeja tiek īstenota visos projektos, konkrētajā segmentā dominē industriālie un tehnoloģiskie projekti. Lai attīstītu minēto virzienu, uzņēmumu grupā LNK Industries izveidota spēcīga komanda, kurā strādā gan vispārējās būvniecības, gan tehnoloģiju projektētāji, kuri spēj realizēt ikvienu klienta vēlmi sākumstadijā, kā arī operatīvi reaģēt projekta realizācijas gaitā.

2012. gadā uzņēmumu grupa LNK Industries noslēdza vairākus līgumus par projektu no A līdz Z realizāciju, kur mēs varam likt lietā visas savas prasmes. Šādas pieejas spilgti piemēri ir Rīga Bulk Terminal (RBT) un Rīga Fertilizer Terminal (RFT). Abos projektos bija nepieciešams mobilizēt plašu resursu loku un piesaistīt labākos būvniecības un tehnoloģiju speciālistus.

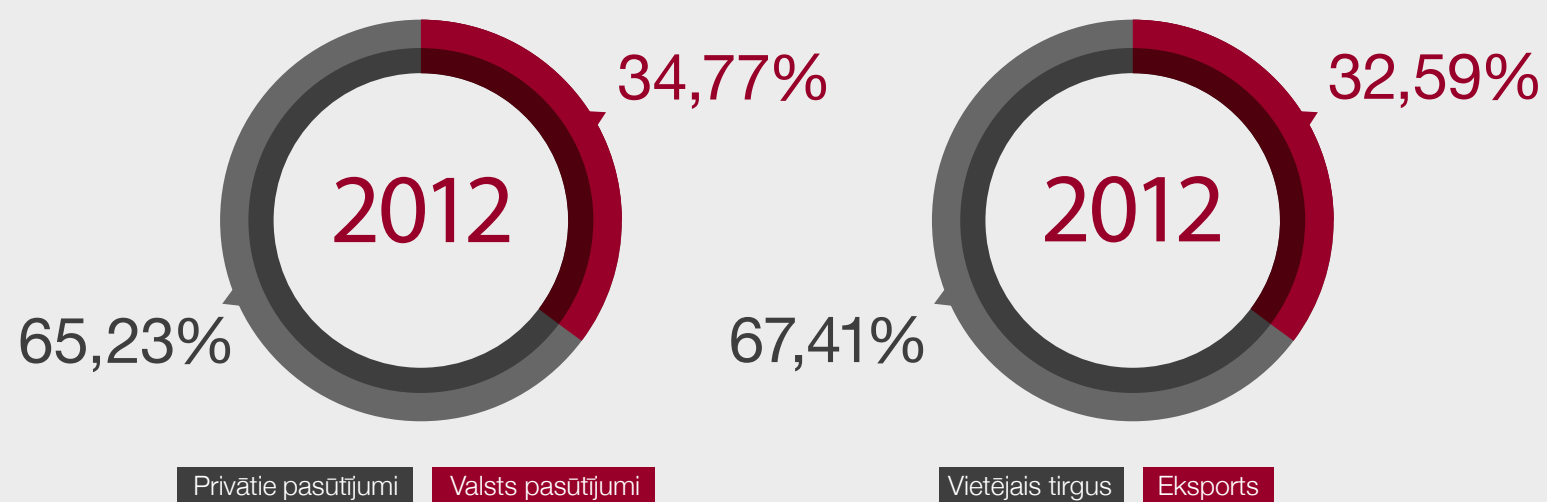
Būvējot RBT, mēs nodrošinājām pilnu darbu ciklu, sākot no projektēšanas un būvniecības un beidzot ar visu tehnoloģisko iekārtu ražošanu un uzstādīšanu, lai terminālī varētu pārkraut astoņus veidus kravu. Lai izpildītu klienta vēlmes,



Rīga Bulk Terminal
Daudzfunkcionāls beramkravu
pārkraušanas un uzglabāšanas
komplekss,
Rīga, Latvija.
Darbi sākti 2011. gadā.

LNK INDUSTRIES PĀRDOŠANAS APJOMU STRUKTŪRA

Eksports un valsts pasūtījumi veido trešdaļu LNK Industries apgrozījuma.



projektā izmantojām vairākus jaunus inženiertehniskos risinājumus, kas Latvijas būvniecības praksē līdz šim nebija zināmi.

Vēl viens objekts Rīgas brīvostā bija minerālmēslu pārkraušanas un īslaicīgas uzglabāšanas kompleks RFT Kundziņsalā. Šajā projektā tika lietoti komplicēti būvniecības risinājumi, tostarp sešu unikālu kupolveida noliktavu un dziļūdens piestātnes celtniecība, kā arī saražotas un samontētas augstas sarežģītības pakāpes tehnoloģiskās sistēmas minerālmēslu kravu pārkraušanai. Pirmā dzelzceļa krava tika pārkrauta pusgadu pēc pirmā kupola izbūves sākšanas.

Mūsu uzņēmums šajā reģionā ir vienīgais, kur darbinieki, kas strādā pie sarežģīta tehnoloģiskā projekta fāzēm, atrodas zem viena jumta un nepārtraukti savstarpēji sazinās. Tas pozitīvi ietekmē kvalitāti un pazemina defektu un neatbilstību risku, tādējādi samazinot klienta risku gandrīz līdz nullei.

RISKU PĀRVALDĪBA

AS LNK Industries izsniedz vienotu bankas garantiju visiem savas grupas uzņēmumiem. Šāda pieeja ir saprotama klientam, kuram ir iespēja visos ar projektu saistītajos jautājumos vērsties vienā uzņēmumā. Liels darbinieku skaits, īpašumā esošā tehnika un ražošanas iekārtas uzņēmumam rada finansiālu slogu. Laikā, kad pasūtījumu skaits ir mazāks vai

to nav, tas ir jāņem vērā un jāuzņemas zināma sociālā atbildība. Tādēļ uzņēmumam nepārtraukti jāuztur noteiktā līmenī saņemto pasūtījumu skaits, lai pie mums strādājošie profesionāļi neaizietu uz citiem uzņēmumiem. Tas palielina uzņēmumu grupas LNK Industries riska līmeni, jo grupas uzņēmumiem un vadībai nepieciešams rūpīgi ievērot grafikus, nodrošināt augstu kvalitātes līmeni un elastīgu pieeju nestandarta situāciju risināšanā.

Lai samazinātu riskus, visos uzņēmumos ieviesta stingra kvalitātes kontrole, un iekšējās koordinācijas procedūras uzticētas tiem AS LNK Industries darbiniekiem, kuri pārvalda visu konkrētā projekta profesionālo informāciju un struktūrē visu izpildītāju prioritātes, tādējādi nodrošinot visu iesaistīto partneru maksimālu sinerģijas līmeni. Izpildot darbus saviem spēkiem, mums nevajag rēķināties ar apakšuzņēmēju organizāciju radīto risku – tā vietā mēs vadām procesu, kas savukārt ļauj nekavējoties reaģēt uz jebkuru situāciju. Produktivitātes paaugstināšana, pastāvīga izmaksu samazināšana un noteikto uzdevumu kontrole pozitīvi ietekmē uzņēmuma finansiālo stāvokli. Papildus pastāvīgam ārējo pasūtījumu skaita palielinājumam mūsu izaugsmes stabilitāti veicina nekustamā īpašuma būvniecības projekti, kuros klients ir uzņēmumu grupa LNK Properties. Šādi pasūtījumi veido 15% kopējā projektu portfeļa.

KOMANDA

LNK Industries rūpīgi atlasa darbiniekus. Uzņēmums ir izstrādājis un realizē procedūras, kas jaunajiem speciālistiem ļauj strādāt pieredzējušāku kolēģu vadībā, tādējādi smeloties pieredzi un nodrošinot zināšanu pārmantojamību. Visi mūsu darbinieki saņem augstas sociālās garantijas. Tāpat piedāvājam arī motivācijas sistēmu, kas palīdz ieinteresēt darbiniekus ilgstoši sadarboties ar mūsu uzņēmumu. Personāla atlase ir ļoti atbildīgs process, ko īsteno uzņēmuma vadība, un vadošu amatu kandidātiem mēs izvirzām augstas prasības, tostarp detalizēti izvērtējam viņu dalību iepriekšējos projektos. Tāpat obligāta prasība ir arī ieteikuma vēstule iesniegšana.

Jaunie speciālisti ir atsevišķs mūsu uzņēmuma darbības virziens. Studentu atbalstīšana un sadarbība ar augstākajām un profesionālās izglītības iestādēm ļauj atlasīt perspektīvus darbiniekus jau zināšanu apguves procesā un iesaistīt tos mūsu uzņēmuma darbībā.

Grupas vadība piešķir lielu nozīmi darbinieku nemateriālajai motivēšanai. Kopā sanākšana ārpus darba laika, kopīgi izbraucieni, dalības maksas segšana kvalifikācijas paaugstināšanas kursos un citās izglītības programmās, kā arī patīkamas gaisotnes veidošana ikdienā – tas viss mazina darbinieku aizplūšanu un piesaista mūsu uzņēmumam jaunus darbiniekus.

LNK Industries nodrošina izdevumu optimizāciju un labāko cenu klientiem, kā arī atvieglo sadarbību ar finanšu institūcijām (bankām, ES Kohēzijas fondu u.c.).

Par LNK Industries speciālistu augsto profesionalitātes līmeni liecina fakts, ka projektu vadītājs Roberts Trautmanis ieguvis titulu Gada būvinženieris Latvijā 2012.

ATTĪSTĪBA

Plānošana un stratēģiskā attīstība ir neatņemama ikdienas sastāvdaļa ikvienā uzņēmumā. Mūsu attīstības stratēģija ir izstrādāta tuvākajiem trim gadiem. Šajā laikā uzņēmums plāno paaugstināt apgrozījumu par vismaz 15% gadā, palielināt Lietuvas Republikā īstenoto projektu skaitu, kā arī sākt darbu Igaunijas tirgū. Baltijas valstīs ir mūsu mājas tirgus, kur, izmantojot savu veiksmīgo ģeogrāfisko stāvokli, mēs spēsim nodrošināt pozitīvu attīstības dinamiku un saglabāsim nemainīgi augstu darba un produkcijas kvalitātes līmeni. Mūsu prioritāte būs sarežģītu, vērienīgu projektu īstenošana no A līdz Z. Plānojam likt lietā ES finansējuma piedāvātās iespējas, kā arī piesaistīt šā reģiona valstīm ārvalstu investorus. Tuvākajā laikā neplānojam paplašināt darbību būvniecības projektos ārpus Baltijas valstīm, jo uzņēmums koncentrēsies uz tehnoloģisko sistēmu un iekārtu eksporta paplašināšanu uz Eiropu, Krieviju un NVS valstīm. ♦





Genadijs Kamkalovs
Infrastruktūras būvniecības
nodaļas vadītājs

Tilts no pagātnes nākotnē

Mūsdienu tirgū panākumus veicina darbinieku komandas daudzpusība, vienlaikus nodrošinot katra tās dalībnieka šauru specializāciju.

Mūsu mēroga uzņēmumam tiltu un ceļa pārvadu būvniecības tirgus Latvijā ir neliels. Tādēļ jau no šīs tūkstošgades sākuma LNK Industries aktīvi strādā divos virzienos: attīstām īstenoto projektu ģeogrāfisko tvērumu un dažādojam pakalpojumu klāstu, daudz strādājam ārpus Latvijas robežām, kā arī esam attīstījuši šauru specializāciju, piemēram, hidrotehnisko būvniecību ostās. Mūsu galvenais darbības virziens Latvijā ir būvniecība ostās. 2012. gadā mēs īstenojām trīs sarežģītus projektus: divus Rīgas brīvēstā un vienu Ventspilī. Taču mūsu lielākais projekts ir daudzfunkcionālais prāmju terminālis Klaipēdā. Visi šie projekti, izņemot celtniecības darbus, ietver arī transportēšanas sistēmu un aprīkojuma

ražošanu un uzstādīšanu, t.i., mēs radām gatavus ostu infrastruktūras objektus no A līdz Z.

LNK INDUSTRIES – TILTS UZ NĀKOTNI

Globalizācija bijusi paplašināšanās katalizators arī uzņēmējdarbībā. Uzņēmumu saplūšanas un pārņemšanas rezultātā izveidojušās starptautiskas korporācijas, kas darbojas globālā teritorijā, neaprobežojoties ar vienu ģeogrāfisko reģionu. Inovatīvais ģenerāluzņēmējs LNK Industries ir atbilde uz mūsdienu tirgus prasībām. Ievērojot jaunākās tendences un vairākos gadījumos pat apsteidzot tās, LNK Industries ir izdevies atrast tās nišas, kur mēs spējam piedāvāt unikālu

Pasažieru un kravu terminālis
Divas pietātnes, rampas un
ostas infrastruktūra,
Klaipēdā, Lietuva.
Darbi sākti 2011. gadā.

Mūsu pieredze, kas iegūta, uzbūvējot vairāk nekā 2000 dažādu tiltu un ceļa pārvadu, ir garantija tam, ka spēsīm rast nepieciešamos risinājumus visdažādākajiem infrastruktūras objektiem.

industriālo un tehnoloģisko produktu – projektu no A līdz Z – par visizdevīgāko cenu. Šajā procesā liela nozīme ir mūsu holdinga uzņēmumu pārdomātai mijiedarbībai. Pastāvīga sinerģija, skaidrs nodaļu atbildības sadalījums un konkrēts kopējais mērķis mums ar katru gadu ļauj palielināt darbības apjomu un realizējamo projektu sarežģītību. Piemēram, lai palielinātu produktivitāti un optimizētu materiālu pasūtījumu, 2012. gadā īstenojām metālkonstrukciju ražošanas restrukturizāciju, atdodot šo virzienu SIA TTS (Transportation Technology Systems) rokās, atbilstoši rūpnīcas specializācijas jomai. Tas ļāva AS Latvijas tilti atbrīvoties no tās darbības profila ārpus esošiem aktīviem un koncentrēties uz pamatdarbības jomu – infrastruktūras būvniecību. AS Latvijas tilti pieredze, kas iegūta, uzbūvējot vairāk nekā 2000 tiltu, ceļu pārvadu un hidrotehnisko būvju, kā arī 70 gadus ilgā nepārtrauktā moderno tehnoloģiju izmantošanas vēsture ir garantija tam, ka mēs spēsīm īstenot ikvienu infrastruktūras objektu.

NOZĪMĪGĀKIE PROJEKTI

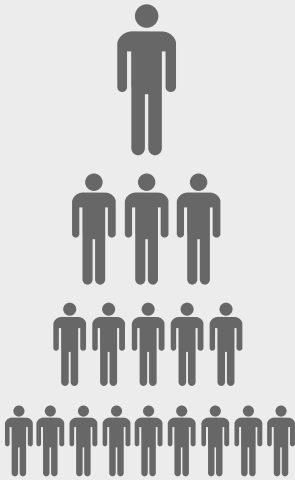
AS Latvijas tilti pašlaik ir iesaistīti sešos plaša mēroga LNK Industries īstenotos projektos. Klaipēdā mēs būvējam pasažieru un kravu termināli. Tas ir komplekss, ko veido divas piestātnes un divas lielas rampas (katra sver 400 tonnas). Šīs rampas būs lielākās metāla pārvietojamās konstrukcijas Baltijas valstīs. Mēs tās izgatavojām rūpnīcā TTS, savukārt Latvijas tilti tās piegādāja, samontēja un uzstādīja objektā. Tāpat mēs Klaipēdā rekonstruējam divas citas piestātnes. Sadarbībā ar Kauno keliai Viļņā būvējam ceļa pārvadu – mūsu partneris būvē ceļus, mēs būvējam pārvadu pār ielu. Ventspilī Latvijas tilti demontē naftas muliņu, kas tika uzbūvēts pirms 50 gadiem. Tas pašlaik traucē pilnvērtīgi izmantot mūsu nesen uzbūvēto ogļu termināli. Rīgas brīvastā Kundziņsalā strādājam pie diviem kompleksiem objektiem minerālmēslu terminālī Riga Fertilizer Terminal. Tur uzbūvējām sešas noliktavas – pussfēriskus kupolus, kā arī pašlaik tur būvējam dziļūdens

INFRASTRUKTŪRAS
BŪVNICĪBAS NODAĻA

Šo nodaļu uzņēmumu grupā pārstāv AS Latvijas tilti.

25,0 milj. EUR
PĀRDOŠANAS APJOMS

11,8 milj. EUR
EKSPORTS



315
DARBINIEKI

piestātnei smilts gruntī 14,5 metru dziļumā. Lai to paveiktu, bija nepieciešams iedzīt pāļus 32 metru dziļumā. Klaipēdas projektu realizējām citādi – tā kā gultni veido morēna (ciets mālais iezis), nepieciešamais pāļu dziļums bija tikai 22 metri. Katrs projekts ir unikāls.

DOMĀŠANA AR SKATU NĀKOTNĒ

LNK Industries izmanto modernas tehnoloģijas, kas ne vienmēr ir pieejamas mūsu vietējiem konkurentiem. Piemēram, minētās 400 tonnas smagās rampas pēc būtības nav nekas jauns – tās vienkārši atšķiras lieluma ziņā. Taču risinājums šo rampu uzstādīšanai bija oriģināls. Parasti rūpnīcā izgatavo rampu, un pēc tam to veselu uzliek uz platformas, pieved pa ūdensceļiem un montē uz vietas, izmantojot lielas celtpējas ceļamkrānu. Savukārt mēs šo rampu samontējam no atsevišķām detaļām tieši uz ūdens un gandrīz visas rampas detaļas, izņemot dažas virsgabarīta detaļas, piegādājām ar autotran-

sportu. Šo risinājumu izgudroja uzņēmuma konstruktori. Tas raksturo mūsu pieeju darbam – konstruktori pilnveido klienta projektus, un šis risinājums bija viena no mūsu inovācijām. Skiču projektus izstrādājam jau konkursa piedāvājuma sagatavošanas laikā, piedāvājot klientam racionālus risinājumus. Tādējādi mēs spējam samazināt gan izdevumus, gan izpildei nepieciešamo laiku. Piemēram, salīdzinājumā ar izpildes termiņiem pirms 20 gadiem mēs strādājam vismaz piecas reizes ātrāk. Šādus darba tempus spējam sasniegt tāpēc, ka praksē lietojam modernas tehnoloģijas, kā arī piedāvājam inovatīvu pieeju plānošanai un darba režīmam.

TEHNOĻIJU PARKS

AS Latvijas tilti tehnoloģiju parka atjaunināšanā uzņēmumu grupa LNK Industries pēdējo gadu laikā ir ieguldījusi aptuveni piecus miljonus eiro. Lai iegūtu stabilas pozīcijas mūsdienu hidrotehniskās būvniecības tirgū, bija nepieciešams atbilstošs

Ceļa pārvads

Ceļa pārvads
Viļņas pilsētas centrā, Lietuva.
Darbi sākti 2011. gadā.



Pārskata gads ir nevis finiša līnija,
bet gan starta punkts.

aprīkojums. Šā iemesla dēļ mēs iegādājāmies 130 tonnas smagu krānu, pontonu ar uzstādīšanas (pietauvošanas) pāļiem, jaudīgu 14 tonnas smagu hidraulisko āmuru un 12 tonnas smagu vibroveseri ar trīssimt tonnu jaudu. Baltijas valstīs nav atrodams līdzīgs aprīkojums. Būvējot minerālmēslu noliktavas, bija nepieciešams papildus iegādāties divus ceļamkrānus un divus teleskopiskos iekrāvējus MRT 2540 MANITOU (360 grādu rotējošs), kas bija speciāli paredzēti darbam kupolveida noliktavās. Mēs pastāvīgi iegādājāmies jaunu tehniku projektu izpildes vajadzībām.

NĀKOTNE SĀKAS ŠODIEN

Pēc pārskata gada beigām LNK Industries turpina savu darbību, un tās pasūtījumu portfeli veido liela mēroga projekti Latvijā un Lietuvā, kuri pašlaik ir dažādās realizācijas stadi-

jās. Beigu stadijā ir beramkravu termināļu Riga Bulk Terminal un Riga Fertilizer Terminal būvniecība Rīgas brīvdostā. Minēto termināļu būvniecības procesā realizētie uzdevumi un tehniskais aprīkojums nepārprotami ir unikāls sasniegums Baltijas valstīs. Klaipēdas pasažieru un kravu terminālis būs lielākais Baltijas valstīs īstenotais hidrotehniskais projekts – tā būvnieku un ostas lepnums. Konsorcijs ar lietuviešu partneriem Kauno Keliai īstenojam ceļa pārvada būvniecību un Geležinio Vilko ielas (viena no centrālajām ielām Viļņā) rekonstrukciju, lai modernizētu pilsētas infrastruktūru un pilsētu sagatavotu Lietuvas prezidentūrai Eiropas Savienības Padomē. Klients šajā projektā galveno nozīmi piešķir izpildāmo darbu kvalitātei un termiņiem – tas ir pierādījums, ka mūsu vadības un inženierzinātnes kompetences ir veiksmīgi izturējušas pārbaudījumu.

Projekti, kuros sākām strādāt pēc pārskata perioda beigām, jau veido 2014. gada pasūtījumu portfeli. Līdzdalība plaša mēroga starptautiskā projektā, kura gaitā tiks uzbūvēts Panevones apvedceļš Lietuvā, ir atbildīgs uzdevums, un mēs tam nopietni gatavojamies. Mūsu uzdevums šajā projektā ir tilta un tā estakādes būvniecība caur Nemunas upes (robežupe ar Krievijas Kaļiņingradas apgabalu) palieni. Drīz Latvijā sāksim rekonstrukcijas darbus vienam no lielākajiem tiltiem – tas atrodas Jēkabpilī un savieno Daugavas abus krastus. Šim tiltam nepieciešama vispārēja rekonstrukcija.

Ventspils brīvdostā uzņēmums LNK Industries EKO demontē veco naftas moliņu, tādējādi atrisinot būtiskus inženiertehniskos un ekoloģiskos jautājumus, un sadarbībā ar Hochtief Solutions esam sākuši piestātnes Nr. 12 būvniecību, ko plānojam pabeigt 2014. gadā.

Darbības paplašināšana visā Latvijas un Baltijas valstu teritorijā, kas ļauj mums saglabāt un pat palielināt darbavietu skaitu, ir uzņēmuma turpmākās attīstības ķīla, kas vienlaikus veido mūsu sociālās darbības pamatus sabiedrības labā. LNK Industries sastāvā esošais uzņēmums Latvijas tilti ir atbildīgs darba devējs un piedāvā darba iespējas ērtos un drošos apstākļos, kā arī izvirza uzdevumu pastāvīgi uzlabot savu darbinieku un viņu ģimeņu labklājību. ●

2008

1976

1955

1955

1981

ĪSUMĀ PAR AS LATVIJAS TILTI VĒSTURI

AS Latvijas tilti ir uzbūvējuši, atjaunojuši un rekonstruējuši vairāk nekā 2000 tiltu Latvijā un citviet bijušās Padomju Savienības teritorijā. Mēs lepojamies ar savu vēsturi un savu apaļo jubileju nosvinējām, uzdāvinot Rīgas pilsētai Vanšu tilta izgaismojumu. AS Latvijas tilti ar nelieliem izņēmumiem ir izbūvējuši gandrīz visus tiltus un viaduktus Latvijā. Arī lielāko neatkarīgajā Latvijā radīto tiltu – Dienvidu tiltu pāri Daugavai – būvējām mēs.





Sergejs Komarovs
Civilās un industriālās būvniecības
nodaļas vadītājs

Inovācijas būvniecībā

Mēs saskatām savas priekšrocības spējā piedāvāt tehnoloģisku un netehnoloģisku inovāciju apvienojumu.

Latvijas civilās un industriālās būvniecības tirgū ir sīva konkurence. Tirgus palielināšanās veicina jaunu konkurentu rašanos. Šajā situācijā konkurenti strauji apgūst visas tehniskās priekšrocības, kas ir citiem būvuzņēmumiem, tādēļ pastāvīgi norisinās tehnoloģiskā sāncensība. Tas ir labvēlīgs process klientiem, taču negatīvi ietekmē būvnieku peļņu. Mēs saskatām savas priekšrocības spējā piedāvāt tehnoloģisku un netehnoloģisku inovāciju apvienojumu – to piedāvā ģenerālužņēmējs LNK Industries.

JAUNS TIRGUS DALĪBNIEKS AR IEVĒROJAMU PIEREDZI

Civilā un industriālā būvuzņēmuma Enfort, kas ir daļa no uzņēmumu grupas LNK Industries, aizsākumi meklējami pirms 10 gadiem, kad es kopā ar kolektīvu sešu cilvēku sastāvā ķēros pie darba 2002. gadā. Pirms diviem gadiem mēs ar partneriem savu darbību apvienojām inovatīvā

ģenerālužņēmēja LNK Industries zīmolā. LNK Industries sastāvā mēs esam ievērojami attīstījušies – 2012. gadā apgrozījums sasniedza 10 miljonus eiro, un esam ieguvuši labu pasūtījumu portfeli turpmākajiem gadiem.

LNK Industries strādā ar sarežģītiem projektiem, piemēram, vēsturisko ēku rekonstrukciju, dzīvojamo ēku un industriālo objektu būvniecību. Šajos projektos mēs visefektīvāk spējam parādīt savas priekšrocības.

KO MĒS BŪVĒJAM

Zīmola LNK Industries uzņēmums Enfort 2012. gadā galvenokārt būvēja civilās ēkas – to noteica pasūtījumu struktūra. Šobrīd interesantākais mūsu īstenotais projekts ir dzīvojamais komplekss The Pearl Mazā Baltezera krastā. Tas izpildes ziņā ir ārkārtīgi sarežģīts objekts. Piemēram, šajā projektā ir plānoti mūsdienīgākie hidrotehniskie inženierisriņājumi,



LNK Industries pilnībā apmierina klienta prasības gan sasniegtā rezultāta, gan viegla un nesarežģīta būvniecības procesa ziņā. Tam ir būtiska nozīme!

kādi vien sastopami līdzšinējā dzīvojamo ēku būvniecības praksē Baltijā. Jāpiemin arī straujais būvniecības temps.

Vēl viens mums būtisks objektu veids ir vēsturisko ēku rekonstrukcija. Šajā ziņā īpašu vietu ieņem Rīgas 1. slimnīca, kur darbus veicām, ievērojot vairākas detalizētas prasības mūsdienu medicīnas iestādēm, tostarp būvniecības procesa laikā slimnīca turpināja strādāt. Tāpat pieminēšanas vērta ir dzīvojamās ēkas rekonstrukcija Elizabetes ielā, kur mēs līdz milimetra precizitātei atjaunojām visas oriģinālā jūgendstila projekta arhitektoniskās un interjera detaļas.

PROJEKTĒŠANA PROCESA GAITĀ
LNK Industries specializējas pirmsprojektēšanā un klientu projektu pilnveidē. Pilnu projektēšanas ciklu mēs veicam tikai savām vajadzībām, piemēram, kad LNK Group attīsta nekustamos īpašumus. Šādos gadījumos objekts ir pilnībā mūsu – no pirmajām skicēm līdz nodošanai ekspluatācijā.

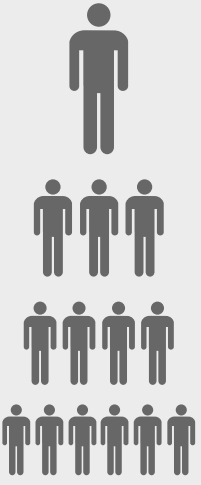
STANDARTA KVALITĀTE
Vispārējās būvniecības jomā ir sīva konkurence. Kas palīdz gūt panākumus? Mūsdienās klienti nevainojamu izpildījuma kvalitāti

uzskata par pašsaprotamu. 20. gadsimta deviņdesmitajos gados uzbūvēto objektu kvalitāte būtiski atšķīrās, taču tagad cienījami būvuzņēmēji piedāvā apmēram vienādu kvalitātes līmeni – visi atzītākie būvuzņēmumi pilnībā ievēro piemērojamos standartus, un visi ir ieguvuši nepieciešamos sertifikātus. Nekvalitatīva darba veicējiem mūsu nozarē nav vietas. Turklāt nopietniem pasūtītājiem parasti ir labi būvuzraugi, proti, būvēt tik nekvalitatīvi kā savulaik pēc Latvijas Republikas atjaunošanas, vairs nav iespējams pat tad, ja nepievērš uzmanību sertifikātiem – klients vēlas un prot pārbaudīt produktu, nevis dokumentus. Tādēļ gan valsts, gan privātajos konkursos kvalitāte ir tikai kvalifikācijas kritērijs, t.i., vai uzņēmums tam atbilst vai ne. Taču pats galvenais konkurences kritērijs, izvērtējot līdzīgus piedāvājumus, ir viens – cena. Šajā sakarā būtiskākais ir rast veidu, kā piedāvāt augstākās kvalitātes standartiem atbilstošu izpildījumu par zemāko cenu.

EKONOMISKUMS AR SKATU NĀKOTNĒ
Vienīgais veids, kā kļūt par līderi tirgū, ir panākt zemu pašizmaksu līmeni un nevainojamu kvalitāti. Tieši to piedāvā inovatīvais ģenerāluzņēmējs. Uzņēmums Latvijas tilti strādā ar pāļu pamatiem, TTS izgatavo metāla konstrukcijas. Izmantojot šo savstarpējo saikni, LNK Industries klientam nodrošina izdevī-

CIVILĀS UN INDUSTRIĀLĀS BŪVNICĪBAS NODAĻA

Mūsu grupā šo nodaļu pārstāv SIA Enfort.



14,0 milj. EUR
PĀRDOŠANAS APJOMS
29
DARBINIEKI

gāko piedāvājumu. Piemēram, metāla konstrukciju iepirkuma cena mūsu uzņēmumu grupā ir zemāka nekā vidējais cenu līmenis tirgū. Kompleksā projektā, kur peļņu gūstam no citām pozīcijām, mēs spējam piedāvāt vispārējās būvniecības sadaļas objektus par pašizmaksu. Šā iemesla dēļ LNK Industries ir jo īpaši konkurētspējīga uzņēmumu grupa.

Viens no inovatīviem veidiem, kā nodrošināt klientam labāko cenu, ir piedāvāt pilnveidot tā projektu vēl pirms pasūtījuma saņemšanas. Bieži vien projektos ir iestrādāti ekonomiski neefektīvi risinājumi – tie ir jāprot atrast, atpazīt un novērst. Uzņēmumu grupā LNK Industries strādā gan būvniecības, gan tehnoloģiskā aprīkojuma speciālisti, tādējādi mēs spējam piedāvāt alternatīvus projekta risinājumus, kas nodrošinās atbilstošu un efektīvu sasniedzamu rezultātu. Tas ir izdevīgi abām pusēm – klients ietaupīs naudu, savukārt mēs iegūsim pasūtījumu. Šāda pieeja tiek izmantota bieži, tiesa, tikai sadarbojoties ar individuālajiem klientiem, jo publiskajos pasūtījumos pretendents tehnisko specifikāciju uzlabot nedrīkst.

Dažkārt tiek apgalvots, ka medaļai ir arī otra puse – jo lielāka struktūra, jo tā ir neelastīgāka. LNK Industries ir izdevies no tā

izvairīties. Ģenerāluzņēmējs nesamazina mūsu operativitāti un nepaliek birokrātiju. Mēs vienkārši darbojamies zem viena nosaukuma – LNK Industries –, nevis kā četri dažādi darbuzņēmēji. Klientam tas ir izdevīgāk. Jā, atzīstam – šo funkciju nodrošināšanai nodarbinām papildu darbiniekus, taču to skaits nav liels. Mēs uzņemamies visas klienta rūpes, un klients jūt, ka sadarboties ar mums ir viegli. Uzskatu, ka mūsdienu pasaulē, kurā viss tiek uzskaitīts, šāda darbība ir nozīmīga inovācija.

INOVĀCIJAS BŪVNICĪBĀ
Mūsdienās tehnoloģiskās inovācijas vispārējās būvniecības nozarē ir reti sastopamas, principā viss jaunais ir labi aizmirsts vecais. Būvniecības process darba organizācijas ziņā ir slīpēts gadsimtiem ilgi. Taču dažos posmos ir iespējami konkrēti jaunievedumi, pat tad, ja mēs tos neesam izgudrojuši, bet tikai ieviesuši un pārņēmuši. Piemēram, dažos projektos mēs izmantojam slīdveidņu tehnoloģiju, kas, bez apstāšanās kustoties ar ātrumu 2,5–3 m dienā, ļauj nodrošināt nepārtrauktu betonēšanas procesu. Dzīvojamā kompleksa The Pearl būvniecībā mēs izmantojam pēcspriegotu betonu, tādējādi klientam ietaupot papildu armatūras izmaksas. Arī šajā gadījumā mūsu pieeja bija rūpīgi apsvērta un pārdomāta,

Būtiska LNK Industries priekšrocība ir tā, ka mūsu uzņēmumā lēmumus izstrādā un pieņem ļoti operatīvi. Kompleksu projektu būvniekam tas nozīmē papildu garantijas un laika ietaupījumu.

ievērojot konkrētā tipa konstrukciju specifisko dabu, proti, pēc betonēšanas darbu pabeigšanas dzīvojamās telpās nebūs iespējams veidot atveres un ailas. Tādēļ mēs ar klientu noteicām zonas, kur šāds risinājums minimāli ierobežos pārdošanas elastīgumu.

Latvija ir maza valsts, kurā plaša mēroga projekti ir retums, taču mēs nebīstamies uzņemties to, ko līdz šim neesam darījuši. Mūsu rīcībā ir LNK Industries tehniskie un intelektuālie resursi, lai strādātu ar pārliecību, ka spēsim apgūt vajadzīgo un īstenosim projektu.

EKOLOĢISKĀ EKONOMIKA

Uzskatām, ka ekoloģijas princips ir inovācija. Šī tirgus prasība ietekmē gan būvniecības nozari kopumā, gan mūs individuāli, liekot ievērot arvien stingrākus ekoloģiskos un energoefektivitātes standartus. Mēs šajā virzienā sākām strādāt agrāk nekā mūsu konkurenti un jau esam uzkrājuši ievērojamu pieredzi. Mūsu realizētais projekts Alojas Biznesa Centrs ir atzīts energoefektīvu tehnoloģiju ieviešanas piemērs, un tas saņēmis Latvijas Arhitektu savienības balvu. Šīs tehnoloģijas ir mūsu rīcībā, un, palielinoties pieprasījumam, mēs esam gatavi tās ieviest.

MŪSU CILVĒKI

Mūsu galvenā bagātība ir cilvēki. Kā ikvienā būvuzņēmumā, arī mums daļa darbinieku mainās, taču netrūkst ilgstoši strādājošu darbinieku, kurus cienām jo īpaši. Inženiertehniskā personāla jomā cenšamies pieņemt darbā speciālistus bez pieredzes. Piemēram, nesen Rīgas Tehnisko universitāti absolvējis speciālists ir mūsu ideālais kandidāts.

Mēs ieguldām līdzekļus darbiniekos, un viņiem ir iespēja paaugstināt kvalifikāciju mūsu uzņēmumā. Protams, mēs esam ieinteresēti noturēt darbiniekus, tādēļ cenšamies radīt tādus apstākļus, lai tie vēlētos palikt. Tas nav iespējams visos gadījumos, jo tirgus ir tirgus, taču lielākā daļa speciālistu paliek strādāt mūsu uzņēmumā. Mēs to panākam, ne tikai maksājot labu darba algu, bet arī veidojot pozitīvas attiecības un gaisotni kolektīvā – tas ir ļoti būtiski. Pieļauju, ka citur iespējams nopelnīt vairāk – taču tas būs īslaicīgi un nestabili. Mēs piedāvājam sociālās garantijas un pārliecību par stabilitāti. Vērtīgos speciālistus, kas strādā pie mums gadiem ilgi un uz ko varam pilnībā paļauties, mēs pastāvīgi motivējam ar piemaksām. Mums gandrīz nav inženiertehnisko darbinieku apgrozījuma. ●

Dzīvojamā ēka
Jugendstila dzīvojamā ēka,
Elizabetes iela 21a,
Rīga, Latvija.
Darbi sākti 2011. gadā.



Rīgas 1. slimnīca
Divu slimnīcas korpusu
rekonstrukcija,
Rīga, Latvija.
Darbi sākti 2012. gadā.

ARHITEKTŪRA
UN ENERGOEFECTIVITĀTE



Arhitektūra un energoefektivitāte

Pēdējo desmit gadu laikā lielu uzmanību pievēršam tādiem arhitektoniskajiem un inženiertehniskajiem risinājumiem, kas ļauj ietaupīt 50–80% fosilo energoresursu; dažos gadījumos iespējams pat 100% ietaupījums.

Arhitekti mūsdienās nodarbojas ar lietišķo ekoloģiju. Tieši no arhitekta ir atkarīgs tas, cik daudz resursu patērēs ēka, lai spētu nodrošināt ērtības tās telpās. Jo mazāks resursu patēriņš, jo tīrāka apkārtējā vide.

Ēkas patērē gandrīz pusi pasaules energoresursu – vairāk nekā rūpnīcas un iekšdedzes dzinēji. Vislielākais energoresursu patēriņš nepieciešams būvniecības materiālu ražošanai ēkām, nevis to ekspluatācijai.

Šīs problēmas galvenais risinājums ir materiālu atkārtota izmantošana, taču pagaidām tas ne vienmēr ir iespējams.

Energoresursu patēriņš ēkas ekspluatācijas laikā saistīts ar elektrības un siltumenerģijas padevi. Vēl nesen ēkas centās izolēt no apkārtējās pasaules un apgādāt ar mākslīgo apgaismojumu un ventilāciju. Mūsdienās ir pieņemts atvērt aizkarus un logus.

Ekoloģiskā pieeja būvniecībai joprojām ir jaunums, un pieredzes šajā jomā ir maz. Pēdējo desmit gadu laikā lielāko daļu uzmanības pievērša tādiem arhitektoniskajiem un inženiertehniskajiem risinājumiem, kas ļauj ietaupīt 50–80% un vairāk fosilo energoresursu.

ALOJAS BIZNESA CENTRS

Vērtības. Cilvēks, pilsēta, daba.

Pieeja. Ekoloģija ir attiecības: saudzīga līdzāspastāvēšana ar dabu. Saule, gaiss, ūdens.

Ēkas projekts atrisina uzdevumu, kā maksimāli samazināt CO₂ izmešu apjomu gan celtniecības, gan ekspluatācijas laikā. Atbildot uz mainīgajiem apstākļiem pasaulē (saule, lietus, karstums, vējš), arhitekts piedāvā autonomās apkures, ventilācijas un dzesēšanas sistēmas, kas nodrošina individuāla klimata uzturēšanu dažādās telpās, īpašu fasādes stiklojumu atkarībā no gaismas krišanas virziena, aizsardzības elementus pret

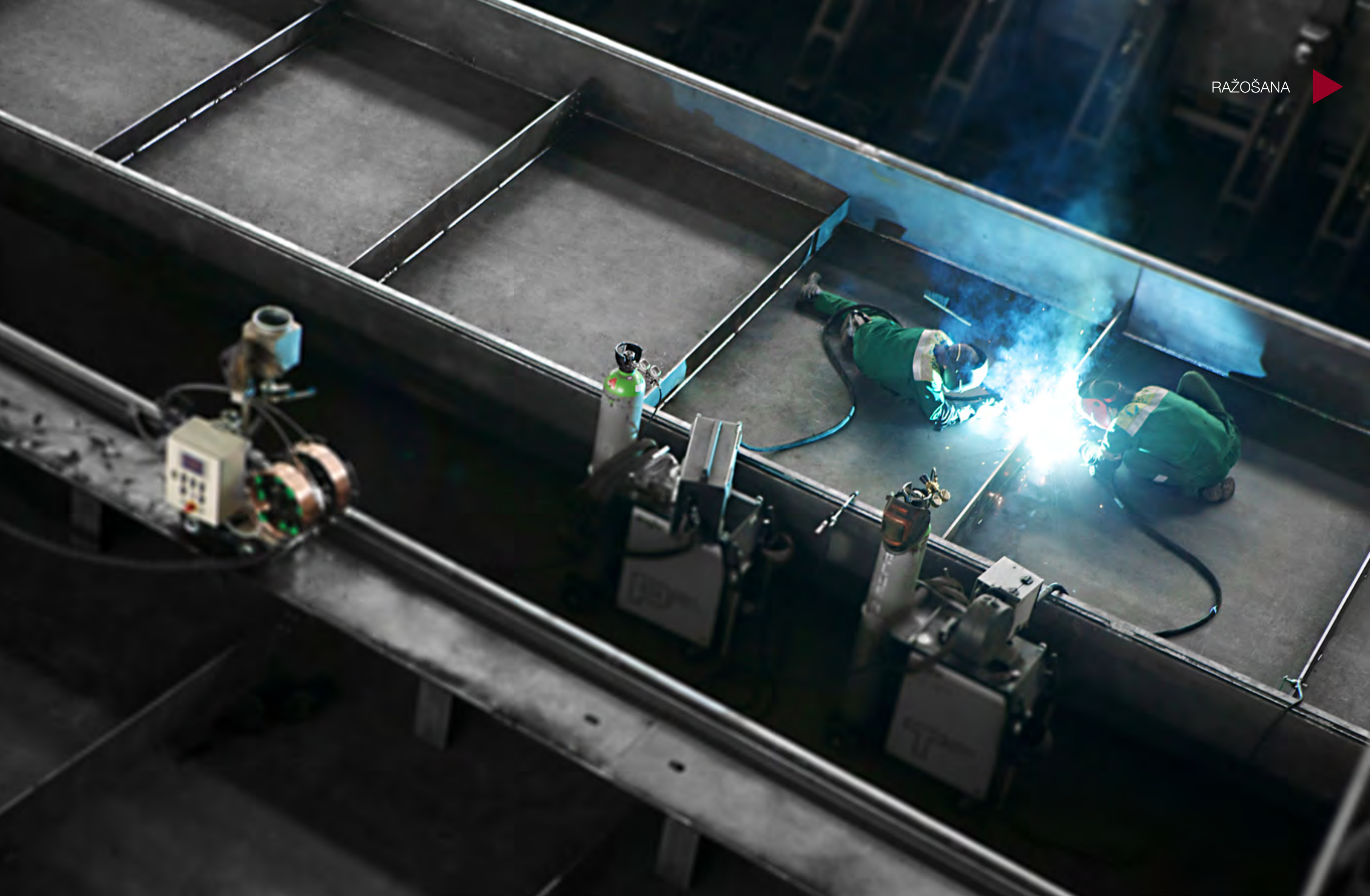
sauli, siltā gaisa un ūdens recirkulāciju, saliekamās būvkonstrukcijas energoresursu patēriņa samazināšanai celtniecības procesā (fasādes, kāpnes, paceltās grīdas, starpsienas), inženiersistēmu elektronisko vadību ar maināmiem parametriem un daudzus citus modernus risinājumus. Ērtības labad kopējā zona ir atdalīta no privātās. Atvērta tipa biroju

telpās ir arī zonas kolektīvām pauzēm un savrupībai, pārrunu telpas, kopējās atpūtas telpas ar virtuvi, jumta terasi un kafejnīcu. Tāpat nodrošinātas neierobežotas pārvietošanās iespējas cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, kā arī ir pazemes autostāvieta un velosipēdu novietne. ◆

Visvaldis Sarma
Sarma&Norde, arhitekts

Alojas Biznesa Centrs

Jaunās paaudzes biroju centrs,
Rīga, Latvija.
Darbi sākti 2010. gadā.





Anatolijs Gubenko
Ražošanas nodaļas vadītājs

Ražošana reindustrializācijas laikmetā

Mēs veiksmīgi konkurējam pasaules tirgū, piedāvājot standartus, kas apsteidz vecās Eiropas valstis.

Mašīnbūves nozarei Latvijā ir senas tradīcijas, un mūsdienās tajā darbojas vairāki spēcīgi uzņēmumi. Šīs nozares konkurētspēja reģionā nosaka, pirmkārt, ģeopolitiskās priekšrocības un, otrkārt, salīdzinoši zemas ražošanas izmaksas. Jauno reindustrializācijas tendenču kontekstā Latvijas mašīnbūves nozarei ir labas izredzes izveidot savu nišu un turpināt stabili attīstīties. Šajā nolūkā nepieciešams pastāvīgi sekot līdzi jauninājumiem un tirgus pieprasījumam, kā arī rūpēties par jauno inženierzinātņu un rūpniecības speciālistu paaudzi.

LNK Industries saredz savas iespējas būt nozares līderim, piedāvājot inovācijas un unikālu produkciju pēc individuāla pasūtījuma.

LNK INDUSTRIES NOZĪME MŪSDIENU MAŠĪNBŪVĒ

Uzņēmumu grupā LNK Industries ražošanas nozari pārstāv rūpnīca TTS. Esam viens no Baltijas līderiem metāla konstrukciju izgatavošanas jomā. Mūsu pamatdarbība ir nestandarta iekārtas, kas ražotas pēc individuāla pasūtījuma. Tās

Mūsu piedāvātā kvalitāte atbilst stingrākajām ES prasībām. Visi mūsu uzbūvētie projekti un tehnoloģiskais aprīkojums ir sertificēti saskaņā ar ISO kvalitātes vadības sistēmu.

galvenokārt ir beramkravu pārkraušanas termināļu konveijeru sistēmas – sazaroti un sarežģīti savstarpēji saistītu elementu kompleksi, ko darbina ar vadības sistēmas galveno pulti.

Cits nozīmīgs mūsu ražošanas atzars ir kokapstrādes iekārtas, kuras lielākoties eksportējam. Mūsu izgatavotajās padeves līnijās balķi tiek grozīti, sakrauti un šķiroti pēc dažādiem parametriem, izmantojot lāzerskenerus un metāla detektorus. Mūsu izgatavotās ierīces nodrošina arī koka mizas noņemšanu, balķu sazāģēšanu un citas funkcijas, rezultātā saražojot saplācšņa finieri. Mēs projektējam, izgatavojam un uzstādām šīs līnijas klienta norādītajā vietā pēc pasūtījuma, nodrošinot projekta izpildi no A līdz Z, jo LNK Industries piedāvā iekārtu izgatavošanas, būvdarbu un montāžas pakalpojumus kompleksi. Pašlaik mēs klientiem nodrošinām tādus objektus kā termināļus no A līdz Z.

LNK Industries zīmols piedāvā klientiem visu nepieciešamo pakalpojumu kopumu viena piegādātāja izpildījumā. Nav nepieciešams meklēt ēkas būvnieku un iekārtu piegādātāju atsevišķi – sadarbojoties ar mums, klients strādā ar vienu projekta vadītāju. Otra mūsu priekšrocība ir saskaņotība. Lai pietiktu vietas un ievērotu termiņus, saskaņot darba procesu norisi mums ir vienkāršāk nekā atsevišķam uzņēmumam ar vairākiem apakšuzņēmējiem – mēs vadām visus procesus vienlaikus, tādējādi nav atšķirību prioritāšu struktūrā. Latvijas tirgū nav konkurentu, kas piedāvātu līdzīgu produkciju tādos pašos apmēros. Pasaules mērogā, protams, ir lieli uzņēmumi, taču mēs ar tiem spējam konkurēt, piedāvājot pilnu pakalpo-

jumu ciklu. Un ne tikai to – šie uzņēmumi ir mazāk elastīgi un izveicīgi, tie klientiem cenšas piedāvāt jau izgatavotus izstrādājumus un ražojumus, nevis to, kas klientam ir vajadzīgs optimāla darba procesa nodrošināšanai. Lielie uzņēmumi mēdz arī atteikties no klientiem. Mēs turpretim nekad neat-sakāmies, jo vienmēr pielāgojamies pasūtījumam un rodam optimālu risinājumu. Turklāt pie mums, Latvijā, cenas vienmēr būs zemākas nekā, piemēram, Vācijā vai Šveicē. Jāpiebilst arī tas, ka mēs darbu paveicam neilgā laikā.

VIRZIENS – VIETĒJAIS TIRGUS

Vēl nesen mūsu mašīnbūves produkcijas eksporta apjoms bija 95%, un tas bija virzīts uz Skandināvijas valstīm un Vāciju. Vēlāk mēs pievērsāmies Krievijas tirgum, taču tagad strādājam divos liela apjoma projektos Rīgas brīvastā, un šis produkcijas apjoms pārsniedz eksportēto. Eksporta apjomi nav sarukuši – mēs esam būtiski palielinājuši savas produkcijas apjomus. Šāds straujš palielinājums bija iespējams, jo 2012. gadā saņēmām lielus vietējos pasūtījumus.

AUTOMĀTIKA UN CILVĒKI

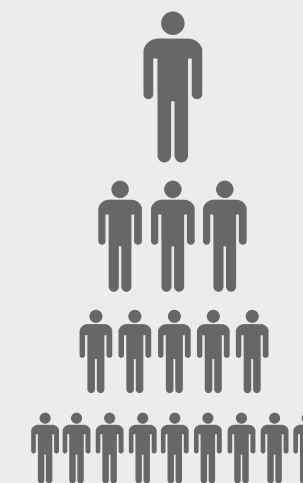
Mūsu izgatavotā produkcija ir sarežģīts, smalks darbs, kas ietver daudz tipveida un unikālu detaļu un procesu. Mēs veicam automatizētu ražošanas uzskaiti un pārraudzību, jo citādi vadīt šo procesu nav iespējams. Otrs atslēgas vārds ir cilvēks. Atrast mūsu vajadzībām atbilstošus, sagatavotus speciālistus Latvijā nav vienkārši. Piemēram, nenodarbināti tehnologi-konstruktori ir retums. Mūsu prakse ir šāda: sadarbojamies ar Rīgas Tehnisko universitāti, atlasām labākos kandidātus





RAŽOŠANAS NODAĻA

Uzņēmumu grupā šo nodaļu pārstāv SIA TTS
(Transportation Technology Systems)



8,14 milj. EUR
PĀRDOŠANAS APJOMS

158
DARBINIEKI

Vācijā daudzi uzņēmumi vēl
nav ieguvuši EN1090 sertifikāciju –
mēs esam tos apsteiguši!

un sagatavojam tos uz vietas darba gaitā. Arī Nodarbinātības valsts aģentūra dažkārt piedāvā darbiniekus cehiem, taču mums izdevīgāka ir jaunā personāla apmācība no nulles. Mēs sadarbojamies ar labākajām tehniskās izglītības iestādēm, kur sagatavo metinātājus un atslēdzniekus. Ik gadu praksē pieņemam viena vai vairāku mācību kursu studentus, un parasti pastāvīgu darbu piedāvājam 4–6 absolventiem. Mēs nodrošinām cienīgus darba apstākļus, samaksu un izaugsmes iespējas. Kāpēc cilvēki paliek strādāt mūsu kolektīvā? Darbs pie mums ir patiesi aizraujošs – ikviens projekts nes jaunas vēsmas un nav rutīnas.

SERIĀLAIS UN UNIKĀLAIS

Viena no interesantākajām TTS priekšrocībām, manuprāt, ir mūsu darbības vieta – Latvija. Rīga ir plaša mēroga loģistikas centrs: mēs iepērkam komplektācijas detaļas no visas pasaules un piegādājam saražoto produkciju Rietumiem un

Austrumiem, tādēļ uzņēmumam ir ērti šeit strādāt. Latvija ir ideāla vieta ražošanas attīstībai. Salīdzināsim, piemēram, ar Ķīnu, uz kuriem daudzi attīstīto valstu uzņēmumi pārcel savu ražošanu. Jā, tur darbaspēks, energoresursi un izejmateriāli ir lēti. Kāpēc mūsu saražotās iekārtas ir pieprasītas pat Ķīnā? Kāpēc mēs izgatavojam iekārtas uzņēmumam Somijā, kas pārcel ražošanu uz Ķīnu, lai tur ražotu finieri? Tas ir tāpēc, ka ķīnieši ir gatavi ražot tikai masveida produkciju, jo vienīgi tad tā ir lēta. Taču, tiklīdz runa ir par nestandarta pasūtījumu, tā tūlīt samazinās kvalitāte un palielinās izpildes laiks un cena. Mēs ar savu nestandarta produkciju jūtamies lieliski arī Ķīnā.

KVALITĀTE UN CENA

Papildus cenai ir arī citi kritēriji. Piemēram, iekraujot preces kuģī (kas maksā apmēram 50 tūkstošus eiro dienā), salūst kāda detaļa (kas maksā 5 eiro). Un kuģis stāv uz vietas... Tādēļ mūsu produkcija ir pieprasīta, un mēs neizmantojam lētas

Ražošanas process ir smalks un specifisks, tāpēc arodapmācību saviem darbiniekiem galvenokārt nodrošinām paši sadarbībā ar vidējās un augstākās tehniskās izglītības iestādēm.



rezerves daļas un nezināmas izcelsmes metālu – mēs strādājam ar Eiropā ražotu metālu. Savukārt, strādājot ar Krievijā ražotu metālu, sadarbojamies tikai ar tādiem piegādātājiem, kas savai produkcijai spēj nodrošināt sertifikātus. Nedrīkst riskēt ar kvalitāti. Mēs esam sertificēti saskaņā ar Eiropā stingrāko ražošanas standartu EN1090. Jāpiebilst, ka ne visi Vācijā strādājošie uzņēmumi šādu sertifikāciju ir saņēmuši.

STANDARTI UZ PAPĪRA UN REALITĀTĒ

Vienīgais veids, kā iegūt plašu klientu loku, ir nodrošināt aug-

stākos sertifikācijas rādītājus. Mēs izgatavojam metāla konstrukcijas saskaņā ar visiem starptautiskajiem sertifikātiem. Jauninājumus ražošanā ieviešam saskaņā ar augstākajām darba aizsardzības un apkārtējās vides aizsardzības prasībām.

Mēs esam vienīgais uzņēmums Latvijā, kas ir sertificēts saskaņā ar Execution-4 standartu. Tas ir veids, kā iegūstam līdera pozīcijas tirgū. Esam vieni no nedaudzajiem uzņēmumiem šajā reģionā, kas spēj piedāvāt visu iepriekš minēto. ●



ĪSUMĀ PAR RŪPNĪCAS VĒSTURI

Vēsturiski mūsu uzņēmums tika izveidots uz PSRS Civilās aviācijas ministrijas 85. rūpnīcas pamata. Šī rūpnīca izgatavoja sauszemes lidlauku aprīkojumu – bagāžas saņemšanas lentes, ratiņus un konteinerus. Pēc PSRS sairuma pieprasījums pēc šīm precēm saruka, rūpnīcu daļām privatizēja, un hidroiekārtu cehs kļuva par rūpnīcas TTS aizsākumu. Tādēļ līdz 2012. gadam šā uzņēmuma nosaukumā bija vārds Avio (TTS Avio). Saīsinājums TTS ir veidots no vārdiem transportēšanas tehnoloģiskās sistēmas. Šāds nosaukums ir ērts, jo tas ir vienāds visās valodās, kurās runā lielākā daļa mūsu klientu.

2021

NOZĪMĪGĀKIE
PROJEKTI





Riga Fertilizer Terminal



Ilja Ribkins, projekta vadītājs

Mēs izbūvējam minerālmēslu pārkraušanas un īslaicīgas uzglabāšanas kompleksu, kas ietver kupolveida noliktavas. Pasaulē ir pavisam nedaudz tādu uzņēmumu, kas būvē līdzīgas noliktavas. To būvniecībai (būvēšanai) nepieciešams veikt visai sarežģītus aprēķinus.

Uzņēmumu grupa LNK Industries, atbildot uz klienta pieprasījumu, piedāvāja kompleksu termināļa būvniecību, t.i., sākot no termināļa, tostarp kupolveida noliktavu, projektēšanas un būvniecības un beidzot ar kravu pieņemšanas un apstrādes tehnoloģisko sistēmu izgatavošanu un ierīkošanu.

Roberts Kļaviņš, Riga Fertilizer Terminal valdes loceklis

Mūsu uzņēmums nodrošinās minerālmēslu tranzīta pakalpojumus Rīgas brīvastā, tādējādi radot veselīgu konkurenci Rietumeiropas ostām. Mums ir ļoti svarīgi būt vienā tehnoloģiskā līmenī ar tām. LNK Industries ir partneris, kas saprot mūsu mērķi un piedāvā kompleksu tehnisko risinājumu.



Riga Bulk Terminal



Roberts Trautmanis, projekta vadītājs

Šis projekts ir unikāls ar to, ka tas tiek realizēts pēc projektēšanas un būvniecības (design & build) metodikas. Ražošana un būvniecība burtiski seko projektēšanas darbu posmam. Dzīlūdens piestātnes projektu izstrādāja mūsu projektētāji sadarbībā ar holandiešu uzņēmumu Witteveen+Bos, savukārt sarežģīto beramkravu pārkraušanas tehnoloģiju projektēja un izgatavoja rūpnīcas TTS inženieri; montāžas darbus veic Latvijas tilti.

LNK Industries būvē šo termināli no A līdz Z. Hidrotehnoloģiskie risinājumi ietver 333 m garu kordona sienu ar pāļu iegremdēšanu 27 m dziļumā. Objekta infrastruktūru veido pārkraušanas terminālis ar pazemes un virszemes iekraušanas un izkraušanas konveijeriem.

Arnis Ronis, Riga Bulk Terminal izpilddirektors

Sadarbojoties ar uzņēmumu grupu LNK Industries, augsti novērtējam profesionālo pieeju SIA Riga Bulk Terminal beramkravu pārkraušanas termināļa būvniecībā, kā arī aprīkošanā ar termināļa tehnoloģisko aprīkojumu un iekārtām. LNK Industries piedāvātie inovatīvie risinājumi un lietotās būvniecības novitātes ir palīdzējušas mums radīt multifunkcionālu un tehnoloģiski intensīvu beramkravu pārkraušanas termināli. Pēc visu termināļa būvniecības kārtu pabeigšanas tas būs modernākais beramkravu pārkraušanas terminālis Ziemeļeiropas valstīs.



Pasažieru un kravu terminālis



Mindaugs Kelpša,
AS Latvijas tilti Lietuvas filiāles vadītājs

Šis mums ir pirmais tik plaša mēroga objekts hidrotehniskās būvniecības jomā, turklāt tas norit ārpus mūsu valsts teritorijas vienā no lielākajām Baltijas ostām. Es lepojos ar divu paceļamo rampu izbūvi, kas paredzētas autotransporta uzbraukšanai uz prāmja. Šī uzņēmumam kā daļai no LNK Industries ir veiksmīga pieredze resursu integrācijas jomā, jo rampas projektēja un izgatavoja LNK Industries grupas uzņēmumi.

Klaipēdas ostā uzņēmumu grupa LNK Industries būvē kravu un pasažieru termināli. Projektā ietilpst divu piestātņu izbūve un aprīkošana ar automatizētām rampām, kā arī ostas infrastruktūras objekti.

Roma Mušeckiene,
Klaipēdas ostas direktore attīstības un infrastruktūras jautājumos
Prāmju terminālis Klaipēdas ostai ir ļoti nozīmīgs. Līdz ar tā nodošanu ekspluatācijā strauji palielināsies kravu apkalpošanas kapacitāte. Spēcīga izpildītāja – uzņēmuma Latvijas tilti – piesaistīšana ir attaisnojusi mūsu cerības. Tā tehnoloģiskais potenciāls atbilst projekta vajadzībām.



Nedzēsta kaļķa pārkraušanas terminālis

Nedzēsta kaļķa pārkraušanas termināli Liepājā projektēja, uzbūvēja un ekspluatācijā nodeva uzņēmumu grupa LNK Industries, realizējot projektu no A līdz Z. Papildus būvniecībai terminālis aprīkots ar kaļķa pieņemšanas un pārkraušanas transportēšanas sistēmu un automatizēto vadības sistēmu.



Konstantīns Volinščikovs,
TTS tehniskais direktors

Rūpnīcas Liepājas Metalurģs vajadzībām mēs izstrādājām, izgatavojām un Liepājā uzstādījām nedzēsta kaļķa pārkraušanas un uzglabāšanas termināli. Pārkraušana no vagoniem tvertnēs un autotransportā notiek pilnībā slēgtā režīmā, tādējādi novēršot apkārtējās vides piesārņojuma risku un kaļķa īpašību pasliktināšanos atmosfēras ietekmes rezultātā. Būtiski pieminēt, ka šajā projektā tika ievērotas klienta prasības saglabāt kravu frakciju sastāvu.

Genādijs Romanovs,
Liepājas Metalurģa galvenais inženieris
rūpniecisko tehnoloģisko iekārtu uzstādīšanas jautājumos

Vēlos izcelt divus galvenos pozitīvos aspektus sadarbībā ar LNK Industries. Pirmkārt, tika izstrādāts un uzbūvēts mūsu prasībām precīzi atbilstošs kompakts terminālis. Otrkārt, kaļķa pārkraušanas sistēmas tehniskā risinājuma pamatā ir tehnoloģijas, kas nekaitē apkārtējai videi, un tas ir ļoti svarīgi ES strādājošam uzņēmumam.



1. naftas muiņš



Rolands Zelts,
projekta vadītājs

Personu apvienība LNK Industries EKO veic 1. naftas muiņa demontāžas darbus Ventspils brīvastā. Šī projekta ietvaros mēs nojaucam muiņu un nostiprinām krasta līniju. Projekts ir unikāls ar savu saudzīgumu pret apkārtējo vidi – piesārņotā grunts tiek savākta no muiņa korpusa, aizvesta uz īpaši ierīkotu poligonu un mehāniski attīrīta.

Arnīss Mazālis,
Ventspils brīvastabas pārvaldnieka vietnieks

Konsorcijs LNK Industries EKO Ventspils brīvastabas akvatorijā veic sešdesmitajos tajos gados uzbūvētā muiņa, kas iepriekš tika izmantots naftas produktu pārkraušanai, demontāžas darbus, kā arī piesārņoto konstrukciju un grunts attīrīšanu un utilizāciju. Šis projekts ievērojami uzlabo pilsētas ekoloģiskos apstākļus, kā arī pozitīvi ietekmē tranzīta biznesa izaugsmi Ventspilī un blakus esošo termināļu darba apstākļus.

Konsorcijs LNK Industries EKO Ventspils brīvastā veic vecā naftas muiņa demontāžu, kas ietver muiņa konstrukciju nojaukšanu un grunts savākšanu un attīrīšanu. Lai novērstu naftas produktu nokļūšanu akvatorijā, tika uzstādīta peldošo bonu barjera.



The Pearl



Juris Latvels, darbu vadītājs

Dzīvojamais komplekss The Pearl Mazā Baltezera krastā ir sarežģīts objekts, kurā izpaužas mūsu komandas spēks. Tajā sastopami moderni arhitektoniskie un inženierisrinājumi, un fasāde ir mūsdienīgs stikla, alumīnija un koka elementu apvienojums. Dzīvojamais komplekss veiksmīgi iekļaujas ezera mežainā krasta ainavā. Šis mūsu uzņēmumam ir ļoti interesants objekts.

Modernā dzīvojamā kompleksa The Pearl būvniecība ietver daudzdzīvokļu ēkas būvniecību, ieskaitot pilnu apdari un infrastruktūru – iekšējos ceļus, ēkas tehniskās sistēmas, piestātņi un teritorijas labiekārtošanu.

Gundars Bojārs, SIA New Europe valdes priekšsēdētājs

Mūsu mērķis – piedāvāt klientiem kvalitatīvu jauna līmeņa vidi dzīvošanai. Tie nav tikai dzīvokļi, bet gan jauna dzīves kvalitātes koncepcija dabā. Izvēloties būvnieku, mēs vadījāmies ne tikai pēc tā tehniskā potenciāla, bet arī pēc pieredzes inženierisrinājumos un, kas ir ne mazāk svarīgi, spējas izprast mūsu koncepciju. Spriežot pēc progresa būvlaukumā, mēs strauji tuvojamies mērķim.



NAKŪTNEŠ PROJEKTS

Blueberry

Blueberry ir mazstāvu ekomājas projekts, kurā ir 58 dzīvokļi. Tas atrodas mājīgā un klusā vietā Bulduros (Jūrmala) blakus biežam priežu mežam starp Lielupi un Baltijas jūru.



Vadims Tuncovs, **projekta vadītājs**

Šis projekts ir skaists, tehnoloģisks un ekoloģisks. Mēs to būvējam saskaņā ar ekobūvniecības principiem, t.i., pēc iespējas neiejaucoties piejūras dabas ekosistēmā. Mūsu pieredze un izmantotās būvniecības metodes ļauj to droši garantēt.

Aleksandra Bočarņikova, **LNK Group dzīvojamo nekustamo īpašumu nodaļas vadītāja**

Mazstāvu ekomājas koncepcija iezīmē jaunu LNK Group pieeju dzīvojamo nekustamo īpašumu projektu attīstīšanā. Blueberry ir veselīgs projekts cilvēkam un vienlaikus nav agresīvs pret apkārtnējo vidi. Šajā projektā ielikta pašpietiekama viengabalainība, un tā galvenais uzdevums bija maksimāli izmantot katru dzīvokļa derīgās platības kvadrātmetru.



EKU REKONSTRUKCIJA

Elizabetes Park House



Juris Latvels, **darbu vadītājs**

Dzīvojamā ēka Elizabetes Park House Elizabetes ielā 21a, Rīgā, ir īsta jūgendstila pērle. Ar labi paveiktu remontu šeit bija par maz. Ēkas renovācijas laikā mēs līdz milimetra

precizitātei atjaunojām arhitektoniskās un interjera detaļas saskaņā ar Mārtiņa Nukšas oriģinālo projektu (1910. gads) un pēc tam veicām dzīvokļu apdari, vadoties pēc individuāliem projektiem.

Ernests Bernis, **SIA Elizabetes Park House valdes loceklis**

Esmu apmierināts ar uzņēmuma LNK Industries darbu. Renovācijas projekts būtiski ierobežoja būvnieku darbu. Rezultāts ir atbilstošs, un esmu gandarīts par mūsu sadarbību. Ēka ir atguvusi tās sākotnējo skaistumu.

Šajā jūgendstila dzīvojamā ēkā uzņēmums LNK Industries veica renovāciju, ieskaitot inženierkomunikāciju nomaiņu, pilna apjoma oriģinālajā projektā paredzēto arhitektonisko un interjera detaļu rekonstrukciju, kā arī dzīvokļu apdari saskaņā ar dizaina projektu.



Rīgas 1. slimnīca

Uzņēmumu grupa LNK Industries veica divu slimnīcas korpusu rekonstrukciju, tostarp galveno inženiersistēmu nomaiņu, liftu ierīkošanu, mūsdienīgas gaisa ventilācijas un sterilizācijas sistēmas uzstādīšanu, kā arī slimnīcas korpusu fasāžu remontu un atjaunošanu.



Aleksandrs Kļinkovs, būvdarbu vadītāja palīgs

LNK Industries atjaunoja divus Rīgas 1. slimnīcas korpusus. Mēs veicām ēkas kapitālo remontu un nomainījām esošās iekšējās komunikācijas ar jaunām un mūsdienu prasībām atbilstošām. Turklāt mēs ļoti centāmies saglabāt un atjaunot 1915. gadā būvētās ēkas oriģinālās arhitektoniskās detaļas.

Genādijs Sevastjanovs, Rīgas 1. slimnīcas valdes loceklis

Rīgas 1. slimnīca tika pilnībā atjaunota LNK Industries uzraudzībā – divos korposos veikta vērienīga renovācija (trešajā korpusā tā turpinās), ierīkoti lifti, ventilācija un apgaismojums, kā arī ēkas ir nosiltinātas. Namu fasādes ir atbrīvotas no gadsimtu putekļiem, vienlaikus rūpējoties par ēku vēsturisko izskatu. Pēc renovācijas mūsu rīcībā ir mūsdienu medicīnisko iestāžu prasībām atbilstošas ēkas. Operāciju zāļu būvniecībā bija nepieciešams nodrošināt augstākās higiēnas prasības, kuras no būvnieka puses tika izpildītas.



INFRASTRUKTŪRAS BŪVNICĪBA

Ceļa pārvads

Uzņēmumu grupa LNK Industries būvē ceļa pārvadu un veic Geležinio Vilko ielas (viena no centrālajām Viļņas ielām) rekonstrukciju, līdzdarbojoties konsorcijā ar lietuviešu partneri Kauno Keliai. Tāpat LNK Industries šajā projektā veic to projektēšanas darbu daļu, kas saistīta ar vietējās pilsētas infrastruktūras pārveidi.



Andrejs Bočkarjovs, AS Latvijas tiltu galvenais inženieris

Šis objekts atrodas gandrīz pilsētas centrā un virzās cauri vienai no galvenajām transporta maģistrālēm. No mums tiek sagaidīts padziļināts koordinēšanas darbs, organizējot transporta kustības plūsmu, vairāku inženiertīklu rekonstrukciju un pārvietošanu, kā arī citu ārpuskārtas uzdevumu izpildi. Šādos apstākļos nepieciešams pastāvīgi saskaņot savas darbības ar apakšuzņēmēju darbībām, lai nepieļautu dīkstāvi un laika zudumu.

Virginijus Pauža, Viļņas pilsētas pašvaldības Transporta departamenta direktors

Viadukta būvniecība ir pirmais projekts, kuru īstenojam sadarbībā ar LNK Industries. Viļņa strauji attīstās, un mēs pielāgojam transporta sistēmu pilsētas vajadzībām. Mums ir ļoti izdevīgi sadarboties ar uzņēmumu, kas ne tikai būvē viaduktu, bet arī palīdz mums kompleksī risināt neatliekamus projekta uzdevumus.



CIVILĀ BŪVNICĪBA

Dzīvojamā ēka Vidus ielā 5



Sergejs Jakovļevs, projekta vadītājs

Mūsu komandai šis ir sarežģīts un interesants objekts, kas atrodas klusā vietā, blīvā vēsturisko celtnu ielokā. Lietojām mūsdienīgu metodi pāļu sienas izbūvēšanai, pēc tam – paātrinātu nesošo konstrukciju celtniecības ciklu.

LNK Industries būvē šo objektu (modernu dzīvojamo ēku) blīvā vēsturisko celtnu ielokā Rīgā. Ievērojot darbu veikšanai ierobežoto telpu, materiālu piegāde tiek organizēta pēc principa tieši laikā (Just-in-time-delivery).

Leonīds Kiļs, ieguldījumu pārvaldes uzņēmuma IMG vadītājs

Rajons, kurā tiek būvēta šī ēka, savulaik bijis pilsēt būvniecības paraugs. Mūsu projekts turpina aizsāktu tradīciju – tajā apvienotas labākās tehnoloģijas, kas nodrošina dzīves komfortu atbilstoši šī gadsimta vajadzībām. Uzskatu, ka Rīga ir pelnījusi šādu centību.

AS LNK Industries,
AS Latvijas tilti,
SIA TTS (Transportation Technology Systems),
SIA Enfort
KONSOLIDĒTAIS
FINANŠU PĀRSKATS
par 12 mēnešiem līdz 2012. gada 31. decembrim

2012

BILANCE

AKTĪVS	31.12.2012. (EUR)
Ilgtermiņa ieguldījumi	
Nemateriālie ieguldījumi	
Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	27,883
Nemateriālie ieguldījumi kopā:	27,883
Pamatlīdzekļi	
Zemes gabali, ēkas, būves, ilggadīgie stādījumi	3,049,913
Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos	13,142
Iekārtas un mašīnas	4,690,433
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	1,046,625
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	240,078
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	72,491
Pamatlīdzekļi kopā:	9,112,682
Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi	
Līdzdalība asociēto sabiedrību kapitālā	18,953
Pārējie aizdevumi un citi ilgtermiņa debitori	18,745
Pašu akcijas un daļas	2,864
Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi kopā:	40,562
Atliktā nodokļa aktīvs	5,117
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā:	9,186,243
Apgrozāmie līdzekļi	
Krājumi	
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	2,515,797
Gatavie ražojumi un nepabeigtie pasūtījumi	845,623
Avansa maksājumi par precēm	493,097
Krājumi kopā:	3,854,517
Debitoru parādi	
Pircēju un pasūtītāju parādi	11,486,382
Radniecīgo sabiedrību parādi	1,036,623
Asociēto sabiedrību parādi	431,687
Citi debitori	3,091,731
Nākamo periodu izmaksas	151,857
Uzkrātie ieņēmumi	3,059,115
Debitoru parādi kopā:	19,257,395
Īstermiņa finanšu ieguldījumi	
Pārējie vērtspapīri un līdzdalība kapitālos	6
Īstermiņa finanšu ieguldījumi kopā:	6
Naudas līdzekļi	3,146,322
Apgrozāmie līdzekļi kopā:	26,258,240
Aktīvu kopsumma	35,444,483

PASĪVS	31.12.2012. (EUR)
Pašu kapitāls	
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	2,372,696
Rezerves:	
pārējās rezerves	42,661
Nesadalītā peļņa:	
iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa	4,677,155
pārskata gada nesadalītā peļņa	1,913,337
Pašu kapitāls kopā:	9,005,849
Uzkrājumi:	
Citi uzkrājumi	20,038
Kreditori	
Ilgtermiņa kreditori	
Citi aizņēmumi	2,452,855
Nākamo periodu ieņēmumi	233,247
Atliktā nodokļa saistības	238,318
Ilgtermiņa kreditori kopā:	2,924,429
Īstermiņa kreditori	
Aizņēmumi no kredītiestādēm	2,368,904
Citi aizņēmumi	924,071
No pircējiem saņemtie avansi	7,401,396
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	10,041,844
Parādi radniecīgajām sabiedrībām	10,993
Parādi asociētajām sabiedrībām	139,803
Nodokļi un sociālās nodrošināšanas maksājumi	492,470
Pārējie kreditori	321,714
Nākamo periodu ieņēmumi	36,727
Uzkrātās saistības	1,756,254
Īstermiņa kreditori kopā:	23,494,176
Kreditori kopā:	26,418,596
Pasīvu kopsumma	35,444,483

PEĻŅAS VAI ZAUDĒJUMU APRĒĶINS

	2012 (EUR)
Neto apgrozījums	43,734,767
Neto apgrozījums	-39337933
Bruto peļņa vai zaudējumi	4396834
Bruto peļņa vai zaudējumi	-255,948
Administrācijas izmaksas	-1,176,014
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	226,316
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	-488,917
Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	5,660
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	-450,810
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	2,257,121
Uzņēmumu ienākuma nodoklis	-306,196
Pārējie nodokļi	-37,588
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	1,913,337

PAŠU KAPITĀLA
IZMAIŅU PĀRSKATS

	Pamatkapitāls	Pārējās rezerves	Nesadalītā peļņa	Kopā
31.12.2011.	2,372,696	42,661	5,118,678	7,534,035
Dividendes	-	-	-441,523	-441,523
Pārskata gada peļņa	-	-	1,913,337	1,913,337
31.12.2012.	2,372,696	42,661	6,590,492	9,005,849

Artjoms Milovs
SIA LNK (Latvijas Novitātes Komplekss)
valdes priekšsēdētājs
Rīga, 2013. gada 12. jūlijs

NAUDAS PLŪSMAS PĀRSKATS

Naudas plūsma no saimnieciskās darbības	31.12.2012. (EUR)
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	2,257,121
Korekcijas: pamatlīdzekļu, nemateriālo ieguldījumu un ieguldījuma īpašumu nolietojumam procentu izmaksām pārējiem nodokļiem	1,312,057 242,659 -37,588
Naudas plūsma no saimnieciskās darbības pirms izmaiņām apgrozāmajos līdzekļos un īstermiņa saistībās	3,774,249
Krājumu (palielinājums) vai samazinājums	-1,162,212
Debitoru parādu (palielinājums) vai samazinājums	-7,477,249
Kreditoru parādu palielinājums vai (samazinājums)	8,195,670
Bruto naudas plūsma no saimnieciskās darbības	3,435,920
Samaksātais uzņēmumu ienākuma nodoklis	-344,984
Neto naudas plūsma no saimnieciskās darbības	3,090,936

Naudas plūsma no darbības ar ieguldījumiem	
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-2,074,085
Izsniegti aizdevumi	-2,642,010
Izsniegto aizdevumu atmaksa	2,500,000
Saņemtie procenti par aizdevumiem	5,127
Neto naudas plūsma no darbības ar ieguldījumiem	-2,210,968

Naudas plūsma no finanšu darbības	
Pamatkapitāla palielinājums	1,962,263
Saņemtās subsīdijas, dotācijas, dāvinājumi	-1,155,166
Saņemtie aizņēmumi	4,697,266
Atmaksātie aizņēmumi	-4,599,236
Samaksāti procenti	-264,451
Samaksātās dividendes	-441,523
Neto naudas plūsma no finanšu darbības	239,153

Neto naudas un tās ekvivalentu palielinājums / (samazinājums)	1,427,984
---	-----------

Nauda un tās ekvivalenti pārskata gada sākumā	1,718,338
---	-----------

Nauda un tās ekvivalenti pārskata gada beigās	3,146,322
---	-----------

Artjoms Milovs
SIA LNK (Latvijas Novitātes Komplekss)
valdes priekšsēdētājs
Rīga, 2013. gada 12. jūlijs

NEATKARĪGU REVIDENTU ZIŅOJUMS

par saīsināto konsolidēto finanšu pārskatu

SIA LNK (Latvijas Novitātes Komplekss) DALĪBNIEKIEM

Mēs esam veikuši klāt pievienotā SIA LNK (Latvijas Novitātes Komplekss) (Uzņēmums) četru meitas uzņēmumu – AS LNK Industries, AS Latvijas tilti, SIA TTS (Transportation Technology Systems) un SIA Enfort (Koncerna ražošanas un celtniecības daļa) – saīsinātā konsolidētā finanšu pārskata revīziju. Šis finanšu pārskats ietver 2012. gada 31. decembra bilanci, peļņas vai zaudējumu aprēķinu, pašu kapitāla izmaiņu pārskatu un naudas plūsmas pārskatu par periodu no 2012. gada 1. janvāra līdz 2012. gada 31. decembrim (Pārskata gads).

Saīsinātais finanšu pārskats sagatavots, balstoties uz Koncerna ražošanas un celtniecības daļas revidētā konsolidētā finanšu pārskatu par Pārskata gadu. Savukārt konsolidēts finanšu pārskats ir sagatavots speciāli pēc akcionāru pieprasījuma, lai uzrādītu tikai Koncerna ražošanas un celtniecības daļas darbības rezultātus un finansiālo stāvokli Pārskata gadā neatkarīgi no meitas uzņēmumu iegādes brīža un pašu kapitāla sadalījuma starp Uzņēmumu un mazākuma akcionāriem (Speciālie sagatavošanas principi). 2013. gada 12. jūlijā mēs esam izsnieguši ziņojumu ar apstākļa akcentējumu par šo revidēto finanšu pārskatu.

Saīsinātajā finanšu pārskatā nav ietverta visa atklājamā informācija saskaņā ar Konsolidēto gada pārskatu likumu. Tādēļ saīsināto finanšu pārskatu lasīšana neaizvieto Koncerna ražošanas un celtniecības daļas revidēto finanšu pārskata lasīšanu.

Vadības atbildība par saīsinātā finanšu pārskata sagatavošanu

Uzņēmuma vadība ir atbildīga par šī saīsinātā finanšu pārskata sagatavošanu atbilstoši revidētajam konsolidētajam finanšu pārskatam, kas sagatavots saskaņā ar Latvijas Republikas Konsolidēto gada pārskatu likumu, ciktāl tas nav pretrunā ar Speciāliem sagatavošanas principiem.

Revidentu atbildība

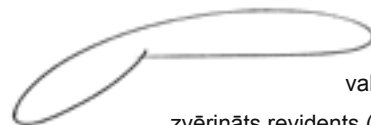
Mēs esam atbildīgi par atzinumu, ko, pamatojoties uz mūsu saskaņā ar 810. Starptautisko revīzijas standartu „Uzdevums sniegt ziņojumu par saīsinātiem finanšu pārskatiem” veiktajām procedūrām, izsakām par šo saīsināto finanšu pārskatu.

Atzinums

Mūsuprāt, klāt pievienotais saīsinātais finanšu pārskats, kas sagatavots, pamatojoties uz revidēto Koncerna ražošanas un celtniecības daļas konsolidēto finanšu pārskatu, visos būtiskākajos aspektos ir atbilstošs šim finanšu pārskatam, kas ir sagatavots saskaņā ar Latvijas Republikas Konsolidēto gada pārskatu likumu, ciktāl tas nav pretrunā ar Speciāliem sagatavošanas principiem.

Mūsu ziņojuma akcentu paragrāfā par revidēto finanšu pārskatu vēršam uzmanību, ka finanšu pārskats ir sagatavots specifiskiem mērķiem, lai atspoguļotu tikai Koncerna ražošanas un celtniecības daļas darbības rādītājus un finanšu stāvokli Pārskata gada beigās neatkarīgi no meitas uzņēmumu iegādes brīža. Attiecīgi netika konsolidēti mātes uzņēmums un pārējās meitas sabiedrības, un atsevišķi netika uzrādīta mazākuma akcionāru daļa pārskata gada darbības rezultātos un finanšu stāvoklī pārskata gada beigās. Kā rezultātā šis finanšu pārskats varētu būt neatbilstošs citiem mērķiem.

Baker Tilly Baltics SIA
licence Nr. 80



Ēriks Bahirs
valdes priekšsēdētājs,
zvērināts revidents (Certificate No. 136)
Rīgā, 2013. gada 12. jūlijā